

# Quinoa



*Campagne de soutien à la grève du 8 mars*

## Rapport annuel 2019

# Rapport annuel 2019

## Table des matières

1. Rapport institutionnel.....	3
1.1 Gestion des ressources humaines.....	3
<i>Equipe permanente</i> .....	3
<i>Formation continue de l'équipe permanente</i> .....	3
1.2 Conseil d'administration et Assemblée générale.....	3
<i>Conseil d'Administration</i> .....	4
<i>Assemblée générale</i> .....	4
1.3 Implication dans les réseaux et plateformes.....	5
<i>Quinoa est coopératrice</i> .....	5
<i>Quinoa et ses fédérations</i> .....	5
<i>Quinoa et les coupoles, plateformes et réseaux</i> .....	5
<i>Et aussi</i> .....	6
1.4 Rappel : vision – missions – objectifs.....	7
2. Rapport de suivi des résultats institutionnels.....	9
3. Rapport d'activités.....	13
3.1 Quelques chiffres-clefs.....	13
3.2 Sensibilisation / conscientisation des publics.....	14
<i>Résultat 1 : Les jeunes des événements grand-public sont interpellés par les enjeux du système monde</i> .....	15
<i>Résultat 2 : Les jeunes de l'enseignement formel ont complexifié leur analyse du système monde</i> .....	17
<i>Résultat 3 : Les citoyen-ne-s – majoritairement des jeunes (public associatif et tout venant) - ont complexifié leur analyse du système monde et du changement social</i> .....	18
<i>Résultat 4 : Les jeunes des IPSI qui partent en projet solidaire dans le Sud ont fait évoluer leurs attentes liées à leurs projets (de l'aide à la rencontre)</i> .....	19
3.3 L'engagement des publics jeunes (processus longs).....	20
<i>Résultat 1 : Des jeunes ont renforcé leurs motivations personnelles et/ou leurs compétences utiles à l'engagement</i> .....	20
<i>Résultat 2 : compétences utiles à l'engagement par l'implication dans un projet Alternatives Locales</i> .....	27
<i>Résultat 3 : Des jeunes ont renforcé leurs motivations personnelles et/ou leurs compétences utiles à l'engagement (par l'implication dans des dynamiques collectives de changement social soutenues par Quinoa)</i> .....	28
3.4 Renforcement de compétences des actrices et acteurs relais.....	29
<i>Résultat 1 : Les actrices et acteurs relais ont acquis de nouvelles compétences pour accompagner leurs publics dans leur engagement citoyen</i> .....	30
<i>Résultat 2 : Les collectifs ont acquis de nouvelles compétences pour renforcer leur organisation</i> .....	31
4. Enjeux et défis.....	33
5. Annexes.....	36
5.1 Liste des abréviations.....	37
5.2 Liste des activités 2019.....	38

# 1. Rapport institutionnel

## 1.1 Gestion des ressources humaines

### Équipe permanente

L'équipe était formée de 10 permanent.e.s et comptait **80 % de femmes en 2019**.

Les changements suivants ont eu lieu :

- Congé de maternité et remplacement pour le poste « Responsable partenaires »
- Départ de la coordinatrice en juin. Recrutement finalisé en novembre

### Formation continue de l'équipe permanente

Qui	Quoi	Quand
Séverine	- Session intégrité volet Nord ECMS	Mai 2019
	- Réforme de la formation initiale des enseignant-e-s	Juin 2019
	- Journée mobilisation chez Acodev	Juin 2019
Irene	- Session intégrité volet Nord ECMS	Mai 2019
	- Journée programmes communs	Novembre 2019
	- Les nouvelles lois des asbl, CESSOC	Septembre 2019
Porzia	Formation Potentia	avril
Fatima	Cycle « penser et agir » : année 2 CEPAG	Janvier, février, avril, mai et juin 2019
Hélène B	- E-mobilisation associative (SCI)	Février
	- Montage vidéo (ACMJ)	Mars
	- La désobéissance civile (Peuple & culture)	Octobre 2019
Pauline	- Secteur Jeunesse chez Relie-F	Mars 2019
	- Réforme de la formation initiale des enseignant-e-s	Juin 2019
	- Journée mobilisation chez Acodev	Juin 2019
Marie	- Journée programmes communs	Novembre 2019
	- La désobéissance civile (Peuple & culture)	Octobre
Eric	- Après-midi d'échange « L'ECMS dans l'EPC »	Janvier 2019
	- Réforme de la formation initiale des enseignant-e-s	Juin 2019
	- Outils d'analyse institutionnelle	Décembre 2019
Damien	Journée mobilisation chez Acodev	Juin 2019

## 1.2 Conseil d'administration et Assemblée générale

### Conseil d'Administration

#### Mandats :

Elu-e-s : Cécile Van Overstraeten, Irina Séchéry

Fin de mandat : Lionel Dehalu

**Pourcentage homme-femme** : En 2019 (après nouvelles élections), le CA comptait 90 % de femmes.

#### Les travaux du CA :

- **Réunions du CA** : Le Conseil d'Administration a tenu 10 conseils ordinaires ainsi qu'une mise au vert.
- **Participation aux activités de Quinoa** : les membres du CA ont participé à diverses activités de Quinoa : organisation de quatre ciné-débats, représentation du CA auprès des responsables des PI, présence lors de soirées d'info, présence lors de mobilisations diverses et lors de l'accueil de partenaires.
- **Participation aux activités institutionnelles de l'ONG** : recrutement de la nouvelle coordinatrice.
- **Processus gouvernance** : le processus de capitalisation et d'identification de chantiers d'amélioration a débuté en 2018 (accompagné par Collectiv-A) et s'est poursuivi en 2019.

### Assemblée générale

Une AG ordinaire a été tenue en mai 2019. La deuxième partie de l'AG s'est focalisée sur un travail de réflexion en intelligence collective autour de la dynamique de l'AG dans le cadre du processus de réflexion sur la gouvernance.

Deux membres de l'AG ont participé au processus gouvernance.

En 2019, l'AG comptait 52 membres, dont 39 femmes (soit 75%).



*Assemblée générale - mai 2019*

## 1.3 Implication dans les réseaux et plateformes

### Quinoa est coopératrice

- Quinoa est coopératrice de la **Maison du Développement Durable** et y est active, notamment par un mandat au Conseil d'Administration.
- Quinoa est coopératrice de la **ferme du Hayon** mais n'y est plus active depuis longtemps.
- Quinoa est coopératrice de **Terre-en-Vue** : une implication dans la formation des ambassadeurs a été assumée par Quinoa.
- Quinoa est coopératrice de **New-B**, une coopérative belge qui travaille à la construction d'une banque éthique et durable au service d'une société respectueuse de la planète et des droits humains.



### Quinoa et ses fédérations

Quinoa est membre de trois fédérations:

- **Fédération des ONG Acodev**

Avec notamment : la participation active à différents groupes d'échange de pratiques (GPS ECMS en milieu scolaire, GT ECMS, GT communication)



- **Fédération des Organisations de Jeunesse (OJ) Relie-F**  
Quinoa y est administrateur (de facto).



- **Fédération des Employeurs des Secteurs des Organisations de jeunesse**, des Fédérations des Centres de Jeunes et du



Tourisme Social (Fesoj). Quinoa y est membre pour être à jour sur les questions d'emplois dans le secteur des OJ (Réglementation secteur jeunesse FWB)

### Quinoa et les coupoles, plateformes et réseaux

- **Coupole CNCD.11.11.11** (Centre National de Coopération au Développement)
- **Coordination Nationale pour la Paix et la Démocratie (CNAPD)**
- **Plateforme Stop the Killings**  
Avec notamment une participation à la journée annuelle de mobilisation du 10 décembre.
- **Réseau de soutien à l'agriculture paysanne (ReSAP)**

Avec notamment la participation à l'organisation et l'animation de la journée internationale des luttes paysannes 17 avril.

- **Réseau IDée** (Information et Diffusion en éducation à l'environnement) : Quinoa y siège au Conseil d'Administration depuis 2017.
- **Agroecology in Action (AIA)**
- **Coalition Climat** : actif dans le groupe d'action mobilisation depuis 2019, membre dès 2020

### Et aussi...

- **Le monde selon les femmes** : en tant que membre de l'AG



*Action lors de la journée internationale des luttes paysannes 2019*

## 1.4 Rappel : vision – missions – objectifs

Dans un système en crise où les inégalités et les injustices augmentent, Quinoa estime que la transition vers un monde plus juste et solidaire nécessite l'émergence de nouveaux récits et de projets de société émancipateurs et respectueux des diversités culturelles, sociales, politiques et environnementales, fondés sur **les valeurs** de solidarité, justice, égalité, réciprocité, convivialité et de reconnaissance réciproque.



Quinoa est une organisation de solidarité internationale qui, face aux injustices mondiales, à l'augmentation des inégalités partout sur la planète et à la destruction de l'environnement, vise à contribuer aux dynamiques de changement social en :

- suscitant auprès du public belge (des jeunes en particulier) une réflexion critique sur les enjeux du monde contemporain (enjeux politiques, sociaux, économiques, culturels et environnementaux) ;
- incitant l'engagement des publics belges (des jeunes en particulier) dans la construction d'une société plus juste et plus solidaire ;
- s'engageant comme personne morale dans des dynamiques de changement social.

## Objectif général

Quinoa se donne pour objectif d'accompagner les citoyennes et citoyens, en particulier les jeunes, vers une meilleure compréhension des enjeux politiques, sociaux, économiques, culturels et environnementaux du monde contemporain afin de renforcer leurs capacités à s'engager durablement, individuellement et collectivement dans des dynamiques porteuses de changement social.

## Objectifs spécifiques (2017–2021)

**Objectif 1 : Sensibilisation/conscientisation** : Les citoyen-ne-s – majoritairement des jeunes – ont renforcé leur engagement citoyen à travers **une prise conscience de leur place d'acteur-trice dans le système monde.**

- R1 : Grand-public : interpellation sur les enjeux du système monde
- R2 : Enseignement formel : complexification de l'analyse du système monde
- R3 : Education non formelle : complexification de l'analyse du système monde
- R4 : Formation au départ du 4<sup>e</sup> pilier

**Objectif 2 : Engagement** : Les jeunes ont renforcé leur engagement citoyen (par l'expérimentation de processus collectifs et solidaires)

- R1 : Projet international : renforcement motivation et compétences pour l'engagement
- R2 : Projet Alternatives Locales : renforcement motivation et compétences pour l'engagement
- R3 : Mobilisation

**Objectif 3 : Renforcement** : Les acteurs-trices relais et les collectifs ont renforcé leur engagement citoyen par la **modification de leurs pratiques** (cohérence et pertinence pour le changement social)

- R1 : Renforcement des compétences d'actrices et acteurs relais
- R2 : Renforcement des compétences de collectifs



## 2. Rapport de suivi des résultats institutionnels

Quinoa s'est dotée de résultats clés institutionnels, dont voici le suivi pour l'année 2019.

OC1 : Gestion financière : la gestion financière est équilibrée, transparente, cohérente avec son identité et qui vise une plus grande indépendance financière		
Cibles (indicateurs)	Sources	Résultat
<b>R1 : Quinoa a les capacités financières pour exécuter ses missions</b> <b>Cibles :</b> Quinoa bénéficie d'argent public en suffisance pour la réalisation de ses missions	Rapport financier	Subvention structurelle DGD et FWB jusque 2020 et 2021 respectivement.
<b>Cible 2 :</b> Diversification des sources de financements publics : pas plus de 50% du budget annuel ne provient d'un seul bailleur	Budget et Comptes annuels	DGD : 35% FWB : 45%
<b>Cible 3 :</b> Minimum 15 % de fonds propres	Budget et Comptes annuels	11% (sans prendre en compte les frais refacturés)
<b>R2 : Bonne gestion</b> Cible 1 : Résultat de l'exercice proche de zéro	Budget annuel	Résultat de 31.928€
Cible 2 : Liquidités suffisantes	Bilan de l'asbl	L'actif circulant (liquidité la plus rapidement disponible) est bien supérieur aux dettes à court et long terme
Cible 3 : Solvabilité suffisante	Bilan de l'asbl	Capitaux propres de 276.726€
<b>R3 : Ethique :</b> Cible : 100% des versements d'organismes privés sont analysés et font l'objet d'une décision le cas échéant	Liste des versements des organismes privés avec commentaire	Tous les versements ne provenant pas de particuliers ont été analysés.

**OC2 : Gestion des ressources humaines : une gestion participative et horizontale, transparente, égalitaire, et qui vise la satisfaction, la sécurité et le bien-être au travail.**

Cibles (indicateurs)	Sources	Résultat
<b>R1 : Gestion participative et horizontale :</b> <b>Cible :</b> Un travail est en cours (débuté en 2015) sur le mode de gestion de Quinoa. Une cible sera formalisée en fin de processus.		Processus en cours
<b>R2 : Transparence :</b> voir transparence		
<b>R3 : Egalité :</b> <b>Cible :</b> 3 échelons différents maximum (et donc tension salariale de maximum 30%)	Contrats et fiches de paie	2 échelons : 4.2 et 5
<b>R4 : Satisfaction</b> <b>Cible :</b> Plus de 90% des employé-e-s sont au moins satisfait de leur travail chez Quinoa	Feed-back des entretiens de fonction effectués début 2020	90%
<b>Satisfaction</b> <b>Cible :</b> Plus de 80 % des bénévoles sont au moins satisfait de leur implication chez Quinoa	Evaluation annuelle	87% sont satisfait-e-s d'être bénévole pour Quinoa (taux réponse : 8/21, soit 38%.) Enquête envoyée à 3 reprises
<b>Satisfaction</b> <b>Cible :</b> Plus de 80 % des membres du CA sont au moins satisfait de leur implication au sein du CA	PV des mises au vert du CA	80% sont satisfait.e.s (90% de taux de présence à la mise au vert 2019)

**OC3 : Transparence : Quinoa veille à rendre disponible et facilement accessible une information pertinente, compréhensible et complète sur ses activités, ses résultats, ses stratégies, ses finances et son mode de fonctionnement interne**

Cibles (indicateurs)	Sources	Résultat
<b>R1 : Transparence externe :</b> <b>Cible 1 :</b> Quinoa est membre de l'AERF, présent sur Donorinfo. ONG Livre Ouvert+ IATI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Label AERF</li> <li>- ONG Livre Ouvert</li> <li>- Site Donorinfo</li> </ul>	Fait
<b>Cible 2 :</b> Le site internet comprend les données suivantes : info. administratives et organisationnelles, financières (reporting sur min. 3 ans), info. sur les activités (reporting sur min. 3 ans), info. sur l'identité et stratégies.	Site internet	Site à jour
<b>Cible 3 :</b> Contrôle annuel par un-e Commissaire aux comptes	Rapport du Commissaire aux comptes	Oui
<b>R2 : Transparence interne</b> <b>Cible 1 :</b> Accessibilité totale aux documents institutionnels (budgets, PV de réunions, évaluations, etc.) et pédagogiques	Serveur de Quinoa	Oui. Tous les documents sont enregistrés sur le serveur.

#### OC4 : La prise en compte des relations de pouvoir entre les hommes et les femmes

Cibles	Sources	Résultats
<b>R1</b> : Quinoa a recourt à une rédaction non sexiste <b>Cible</b> : 100 % des textes (institutionnels et pédagogiques) rédigés de façon non-sexiste. (source : textes)	Documents institutionnels	Proche de 100%
<b>R2</b> : Les ressources pédagogiques sont équilibrées en termes de genre <b>Cible</b> : 50 % des nouvelles acquisitions en livres sont écrites par des femmes (ou en majorité par des femmes).	Analyse annuelle du centre de doc	Total bibliothèque : H= 51% F=19% Mixte= 30% 27 acquisitions en 2019 dont F=45%H=37% Mixte=19%
<b>R3</b> : Les personnes qui interviennent dans les évènements pédagogiques sont autant des femmes que des hommes. <b>Cible</b> : Minimum 40% des personnes invitées comme intervenant-e-s externes (dans les formations et/ou conférences) sont des femmes	Rapport d'activités	<b>Processus projet international</b> : 13 intervenant-e-s dont 6 femmes (46%)  <b>Processus PAL</b> : pas de processus en 2019.
<b>R4</b> : Les outils intègrent des statistiques genrées et/ou intègrent une perspective sur les relations de pouvoir homme/femme. <b>Cible</b> : 100 % des outils produits après 2014 intègrent des statistiques genrées et/ou intègrent une perspective sur les relations de pouvoir homme/femme	Rapport d'activités	Oui pour les outils (co-)créés par Quinoa : Appui à la production du film Minga (avec focus féministe) ; Dezobeyi ; Jeu de la Bobine ; Jeux des Chaises - version Réfugié.e.s ; What the foot ; Newsletters valorisant des actions féministes
<b>R5</b> : Les rapports de domination « hommes-femmes » comme contenu <b>Cible</b> : chaque processus pédagogique intègre, d'une façon ou d'une autre, les rapports de domination « homme-femme » (comme contenu central d'une animation/formation, dans le recadrage des outils, dans les mises en		OS1 : oui, les informations genrées ont été progressivement intégrées dans les contenus. OS2 : oui pour PI et un premier input PAL + 1 mobilisation (journée internationale des droits des femmes) OS3 : oui

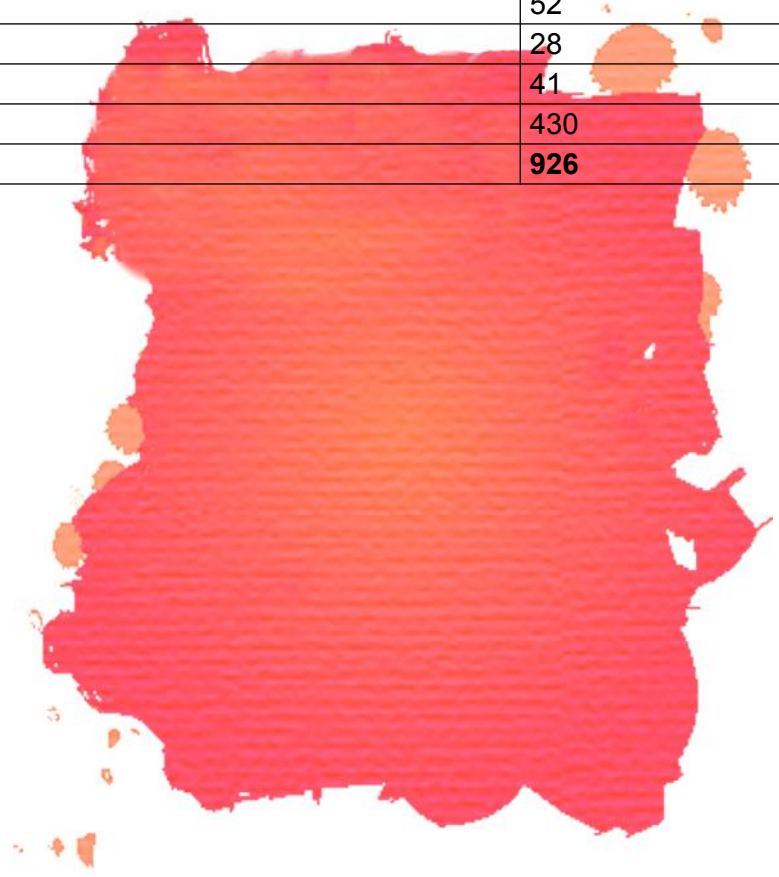
situations, etc.).		
<b>OC5 : Contribuer à la limitation de la dégradation de l'environnement (et du climat)</b>		
<b>Cibles</b>	<b>Sources</b>	<b>Résultats</b>
<b>R1 : Alimentation cohérente avec les contenus</b> <b>Cible :</b> - Formations : min 90% de produits bio/paysan - 100% végétarien - min 90% des produits lointains non remplaçables (thé - café - chocolat) équitables - Evènements/réunions internes (CA - AG)/épicerie de base : 100% végétarien - min 75% des produits bio/paysan OU repas issus de l'économie sociale -min. 90% des produits lointains non remplaçables (thé-café -chocolat) équitables	Factures	<b>Formations</b> : 100% végé., + de 90% de produits lointains équitables (sauf épices), + de 95% bio/paysan (voir factures et tickets de caisse). <b>Evènements/réunions</b> : 100% végétarien, environ 90 % de produits bio/paysans et 95% de produits lointains équitables. <b>AG</b> : traiteur de l'économie circulaire (valorisation d'invendus + livraison à vélo)
<b>R2 : Les outils pédagogiques</b> intègrent la question de l'environnement de façon spécifique et/ou de façon transversale. <b>Cible</b> : 100% des outils intègrent l'environnement dans leur contenu	Outils	-1 Newsletter « agriculture-alimentation » - appui à la production de Minga avec un focus fort sur environnement - finalisation de l'outil « Dezobeyi » avec focus environnement - les débats générés par les animations tournaient (encore plus) autour des enjeux environnementaux.
<b>R3 : Quinoa occupe un bâtiment respectueux de l'environnement</b> <b>Cible</b> : Conserver deux étoiles du label « entreprise éco dynamique » (IBGE) (cette cible ne dépend pas directement du travail de Quinoa).		Agrément 2014 pour 3 ans renouvelé jusque fin 2018. Prochain dossier sera remis en 2020.
<b>R4 : L'environnement comme contenu</b> <b>Cible</b> : Chaque processus éducatif intègre l'environnement (une de ses facettes) comme contenu	Rapport	OK

### 3. Rapport d'activités

#### 3.1 Quelques chiffres-clefs

Objectif stratégique	Personnes touchées - annoncé	Personnes touchées – effectué en 2019
Sensibilisation / conscientisation	4.100	7.004
Accompagnement de l'engagement	200	284
Renforcement de compétences des acteurs.trices relais	100	642
<b>TOTAL</b>	<b>4.400</b>	<b>7.930</b>

Volume d'activités par région - 2019	
Bruxelles	307
Brabant Wallon	33
Liège	35
Namur	52
Hainaut	28
Luxembourg	41
Autre (que FWB)	430
<b>Total</b>	<b>926</b>



## 3.2 Sensibilisation / conscientisation des publics

**Objectif :** Les citoyen-ne-s – majoritairement des jeunes – ont renforcé leur engagement citoyen à travers une prise conscience de leur place d'acteur-trice dans le système monde (4.100 personnes par an)

Nombre de personnes sensibilisées/conscientisées en 2019 : 7.004

**Résultat 1 :** Les jeunes des évènements grand-public sont interpellés par les enjeux du système monde

**Prévu :** 3.000 personnes/an

**Réalisé :** 5.472 personnes en 2019

Activités réalisées :

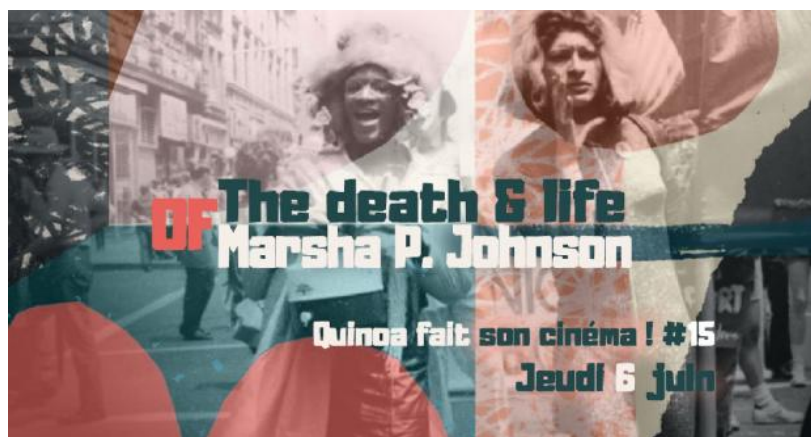
**1. Activités de sensibilisation dans les évènements grand-public (festivals, conférences, animations, etc.)**

**Prévu :** 2700 personnes/an – 25 activités/an

**Réalisé :** 4650 personnes avec 85 activités

Ces activités comprenaient :

- Les projections du documentaire « Minga » qui ont touchées plus de 2300 personnes à travers toute la Belgique.
- Des espaces de sensibilisation avec notamment : des salons (SIEP, Hope,...) des festivals (LaSemo,...), des journées associatives (DBA, ULB coopération, ...)
- Des animations grands-publics avec notamment des débats autour de de la pièce « en pâture au vent » et une projection au Musée du Capitalisme
- 1 conférence menée avec notre partenaire le CWIN



Affiche du Ciné-débat sur les luttes LGBTQI – juin 2019

## 2. Evènements de sensibilisation organisés par les bénévoles (responsables des Projets Internationaux avec leurs groupes ou autres bénévoles)

Prévu : 300 personnes/an – 12 activités/an

Réalisé : 822 personnes avec 21 évènements

## 3. Création et diffusion d'outils de sensibilisation

Nouvelles créations en 2019 :

- Quinoa a soutenu la production du Film « Minga : voix de résistance » de Pauline Dutron et Damien Charles. Le documentaire valorise par sa forme et son contenu la parole de peuples divers, des rapports au monde différents du nôtre.

Le film a été diffusé 48 fois en 2019. De nombreux centres culturels l'ont programmé. Il a été vu en Belgique francophone, mais aussi en Flandres (7 fois) ainsi qu'en France, en Suisse, au Québec et en Colombie. Plusieurs dates sont prévues en 2020 également.



Première de Minga, cinéma Nova – février 2019

- Dezobeyi – Désobéir, un acte citoyen ! » L'outil Dezobeyi est intégré à la mallette pédagogique (In)égalités Nord-Sud du CNCD, imprimée en 700 exemplaires.



- 9 Newsletters. Les thématiques suivantes ont été abordées :
  - o Capitalisme. Ex : «Capitalisme : victoire par chaos climatique #DATAGUEULE » (vidéo) – « Marche pour le climat et la justice sociale » (appel à action) – « Commune Utopie (film)
  - o Féminisme : « Festival elles tournent ! » (évènement) – « Grève du 8 mars » (appel à action) – « By the name of Tania (film) – « Faire tomber les genres » (podcast) – « Vive Olympe » (outil pédagogique)
  - o Activisme–militantisme–résistance : « Zoo project (Street art en Tunisie) – « Procès des écrans » (appel à action) – « Texaco, et pourtant, nous vaincrons » (roman graphique) – « suis mon procès (vidéo) – « Duterte's new war » (film)
  - o Racisme – exclusion : « I'm not your Negro » (film) – «Colonialisme et climat» (vidéo) – «Minorités et mouvements mainstream : comment se faire entendre ? » (conférence) – « Un paese di calabria » (film)



#### Diffusion :

- Nos outils continuent d'être diffusés : via notre site internet, via des catalogues, etc.

#### Résultats significatifs :

- 78% jeunes ont acquis de nouvelles connaissances sur les interdépendances « N-S » et/ou sur les dynamiques de changement social
- 70% des jeunes ont fait évoluer leurs représentations sur la solidarité internationale (pays du « Sud », ONG, volontariat, rapports de domination, citoyenneté, ...)

#### Témoignages :

*Ce qui est frappant c'est cette similarité entre les enjeux du Nord et du Sud, merci de l'avoir exposé !*

*Je ressors avec plein de pistes d'action ! c'est boostant !*





## I.1. Résultat 2 : Les jeunes de l'enseignement formel ont complexifié leur analyse du système monde

**Prévu** : 600 personnes/an

**Réalisé** : 768 personnes en 2019 dans 20 établissements scolaires

### Activités réalisées :

#### 1. Concevoir et animer des animations de conscientisation sur les enjeux des relations «Nord-Sud» pour des jeunes de l'enseignement secondaire

**Prévu** : +/- 420 jeunes/an - min.20 (cycles d') animations/an (dont 30% des activités dans l'enseignement technique et professionnel)

**Réalisé** : 550 élèves de 14 établissements secondaires à travers 29 interventions pour 24 groupes. Dont 13 % des élèves sont issus l'enseignement technique et professionnel.

#### 2. Concevoir et animer des animations de conscientisation sur les enjeux des relations «Nord-Sud» et/ou d'intro à l'ECMS pour des étudiant-e-s en écoles supérieures (y compris HEP)

**Prévu** : +/- 180 étudiant-e-s/an pour +/- 10 animations

**Réalisé** : 218 étudiant-e-s de 6 établissements supérieurs à travers 12 interventions (à l'attention de 12 groupes).

### Résultats significatifs :

- 85% des jeunes font le lien entre les réalités locales et les enjeux globaux ET entre les réalités des « Sud » et des « Nord » (interdépendances) (en moyenne cet indicateur a été atteint de manière très satisfaisante)
- 75% des commanditaires (enseignant.e.s ou intermédiaires) affirment que l'intervention de Quinoa a contribué à leur mission de « préparer tous les élèves à être des citoyens responsables, capables de contribuer au développement d'une société démocratique, solidaire, pluraliste et ouverte aux autres cultures» (extrait du décret mission).

#### Témoignages :

*J'ai trouvé ça super intéressant. Ça va changer mon avis et peut-être ma direction dans ma vie.*

Elève de Singelijn

*[J'ai appris] « Que la désobéissance a « toujours » existé et qu'elle a vraiment fait changer des choses »*

Elève d'Assomption

### Résultat 3 : Les citoyen-ne-s – majoritairement des jeunes (public associatif et tout venant) – ont complexifié leur analyse du système monde et du changement social

Prévu : 350 personnes/an

Réalisé : 405 personnes en 2019

#### Activités réalisées :

##### 1. Concevoir et animer des animations de conscientisation sur les enjeux des relations « Nord-Sud » pour des jeunes issus des publics associatifs

Prévu : 200 jeunes/an – min.10 (cycles d') animations/an

Réalisé : 291 personnes à travers 14 cycles d'animation pour 14 groupes via 17 interventions (Notamment pour : le CNCD, Greenpeace, le CBAI...).

##### 2. Concevoir et animer des formations sur l'engagement

Prévu : +/-150pers/an à travers +/- 8 formations/an

Réalisé : 114 personnes à travers 8 formations organisées à l'attention de 8 groupes

Thématiques des formations : Potentia, dynamiques de genre dans les groupes, action directe...

#### Résultats significatifs :

- **84%** des (jeunes) citoyen.ne.s font le lien entre les réalités locales et les enjeux globaux ET entre les réalités des « Sud » et des « Nord » (interdépendances). En moyenne cet indicateur a été atteint de manière très satisfaisante.
- **83%** des (jeunes) citoyen.ne.s ont découvert de nouvelles pistes d'engagement citoyen et solidaire
- **86%** des (jeunes) citoyen.ne.s disent qu'ils vont mobiliser concrètement leurs nouvelles compétences. En moyenne, cet indicateur a été atteint de manière tout à fait satisfaisante.

#### Témoignages :

*Le pouvoir qu'ont les gens dans un collectif. Je devrais me mettre dans un groupe et ne plus rester seule dans mes actions.*

*Découverte d'actions et de personnalités qui m'enrichissent. Je vais me servir de ce savoir dans ma vie de tous les jours, dans mes actes individuels ainsi que dans mon futur emploi en tant que médiateur culturel.*

## Résultat 4 : Les jeunes des IPSI qui partent en projet solidaire dans le Sud ont fait évoluer leurs attentes liées à leurs projets (de l'aide à la rencontre)

**Prévu** : 150 personnes/an

**Réalisé** : 359 personnes en 2019 via 17 formations

### Activités réalisées :

#### 1. Concevoir et animer des modules « préparation au départ »

**Prévu** : 150 jeunes/an – entre 8 et 12 formations/an

**Réalisé** : 343 jeunes (21 groupes) via 15 formations (d'1/2 ou d'1 journée chacune)

#### 2. Concevoir et animer des formations BRICO

**Prévu** : +/- 20 jeunes/an

**Réalisé** : 16 jeunes en 2 formations

### Résultats significatifs :

- 74 % des jeunes ont pris conscience qu'une démarche de solidarité dépasse des dispositifs d'aide ou d'humanitaire.
- 82 % des jeunes se disent mieux préparés pour une démarche interculturelle
- 63 % des participant.e.s disent pouvoir contribuer à un monde plus juste, plus solidaire et durable.

### Témoignages :

*La formation m'a permis de conscientiser certaines choses et de me poser des questions sur les différences de culture.*  
Pionnière à la 20ème Sainte-Anne de Waterloo

*Je pense que la formation nous a beaucoup appris sur ce respect des différences, et cela fut réellement important pour nous et notre projet, vu que nous parlions d'une thématique qui nous concerne toutes mais que nous avons toutes des réalités de vie et d'expériences différentes.*  
Guide de la 30ème Avroy

*Le système actuel n'a plus aucun sens ; la recherche du progrès, le profit : on doit changer le système actuel (capitalisme), et les inégalités vont encore augmenter avec le réchauffement climatique... il faut faire de la désobéissance civile !*  
Guide de la 30ème Avroy

### 3.3 L'engagement des publics jeunes (processus longs)

**Objectif :** Les jeunes ont renforcé leur engagement citoyen par l'expérimentation de processus collectifs et solidaires (200 personnes par an).

Nombre de personnes accompagnées dans l'engagement en 2019 : 284

**Résultat 1 :** Des jeunes ont renforcé leurs motivations personnelles et/ou leurs compétences utiles à l'engagement

**Prévu :** 100 personnes/an

**Réalisé :** 87 personnes en 2019

Activités réalisées :

**1. Concevoir et mettre en place un processus de « projets internationaux » utile à l'engagement en collaboration avec des partenaires du « Sud »**

**Prévu :** 80 jeunes/an – 11 PI/an (dont un projet ouvert aux familles)

**Réalisé :** 64 volontaires pour 11 projets (dont 2 « familles » et 1 « scout »)

- 8 modules d'information sur les voyages solidaires comme outils d'ECMS ont été organisés (1 à Namur, Louvain-la-Neuve, Liège, Mons et 4 à Bruxelles).
- 7 modules thématiques par pays de destination ont été organisés (pas d'intervenant externe pour le projet Pérou)
- 3 modules de 3 jours « initiation aux relations « Nord-Sud » ont été organisés
- 2 modules thématiques : un sur l'égalité hommes-femmes avec le MSF, et un sur les droits des enfants avec un collaborateur du délégué aux droits de l'enfant
- 11 modules de 3 jours « immersion en milieu rural » ont été organisés en collaboration avec 5 partenaires fermes.
- 1 module de 3 jours « alternatives » a été organisé. Ont été invitées, différentes personnes ressources :

**Invité-e-s :** Amaury Ghijselings de Greenpeace; Coralie Hublau du Ciré; Anne-Sophie Dupont du Collecti.e.f 8 maars; Corentin Lahouste du réseau ADES; Séraphine Rossi du RCR; Laurent Deutsch de Amnesty International; Marie Lecoq d'Ecolo; Valéry Paternotte de Financité



Week-end de clotûre PI – septembre 2019

- **11 séjours d'immersion** dans les réalités et défis d'acteurs du « Sud » ont été organisés :
  - o 1 projet au Bénin avec le Centre d'Autopromotion pour le Développement Durable (CADD)
  - o 1 projet au Bénin avec Action pour le Développement Durable (ADeD)
  - o 1 projet au Burkina Faso avec La compagnie des Marbayassa
  - o 1 au Sénégal avec Enda Pronat
  - o 1 en Equateur avec Centro de Estudios y Acción Social (CEAS)
  - o 2 projets au Népal avec Child Workers in Nepal (CWIN)
  - o 1 au Pérou avec Grupo de Formación e Intervención para el Desarrollo Sostenible (GRUFIDES)
  - o 1 aux Philippines avec Peace and Development Group (PDG)
  - o 3 en Inde avec Bharathi Trust : 2 groupes « familles » et 1 groupe de Guides



*Projet international en Inde – juillet 2019*



*Premier projet au Pérou avec GRUFIDES - juillet 2019*



*Projet au Népal avec le CWIN - août 2019*

## 2. Concevoir et mettre en place un processus de renforcement de compétences pour des responsables des projets internationaux en collaboration avec des partenaires du « Sud »

**Prévu :** +/- 20 jeunes/an

**Réalisé :** 23 responsables dont 2 responsables de groupe préconstitué de scouts

- 1 module d'information sur « l'ECMS et les enjeux du développement » a été organisé en novembre
- 1 module « Construire et déconstruire le développement » a été organisé en janvier
- 1 module de 3 jours « introduction à la pensée systémique – 1ère partie : système monde » a été organisé en février.
- 1 module de 3 jours « introduction à la pensée systémique – 2ème partie : système groupe » a été organisé en mai.
- 6 ateliers de renforcement pour les responsables ont été organisés (RMR)
- 1 module de 3 jours « Quels apprentissages pour quel(s) projet(s) de société ? » a été organisé en octobre.



*Formation responsables – mai 2019*

### 3. Visite et accueil de partenaires du « Sud »



Rencontre publique avec le CWIN – octobre 2019

#### 3.1 Accueil de partenaires

Quinoa a accueilli son partenaire népalais CWIN en octobre 2019.

#### 3.2 Mission

Une mission de renforcement a été organisée auprès de notre partenaire philippin PDG en juillet 2019. Dans un contexte spécifique (le Directeur exécutif de l'ONG a été assassiné pour ses activités de défense des droits humains en novembre 2018), cette mission a permis de :

- Mieux comprendre le contexte dans lequel PDG et ses membres évoluent, mieux appréhender les enjeux et défis
- Documenter les évolutions stratégiques de PDG
- Evaluer le projet 2018
- Préparer le projet du groupe 2019
- Discuter de l'avenir des projets internationaux
- Mieux appréhender les attentes de PDG pour la campagne « Justice for Ben »



Mission aux Philippines – juin 2019



## Résultats significatifs :

Total des personnes touchées : 87 (21 responsables, 46 volontaires et 20 guides dont 2 responsables)

- 98% des jeunes affirment, au terme de leur encadrement, qu'ils vont mettre en place et/ou prendre part à des actions solidaires et citoyennes
- 79% des volontaires se sentent moins isolé-e-s et/ou moins impuissant-e-s face aux défis du système monde
- 98% des volontaires ont mieux pris conscience de leur place en tant qu'acteur/actrice de la société / de leur place d'acteurs
- 100% des responsables des PI déclarent avoir renforcé leurs compétences : savoirs - savoir-faire - savoir-être

## Témoignages :

A la question "Qu'est ce qui a changé pour toi entre l'avant-projet et maintenant ?" des volontaires ont répondu :

*Je suis devenue plus engagée et j'ai moins "peur" de me battre pour mes convictions, d'affirmer ce en quoi je crois.*

*J'ai toujours aimé beaucoup voyager mais cette expérience m'a vraiment amenée à avoir une réflexion sur que faire en Belgique, comment amené ma pierre à l'édifice là où je suis sans toujours vouloir être ailleurs.*

*Je me sens moins seule et encouragée à continuer mon engagement et à l'approfondir. Se rendre compte que l'on partage tant de valeurs avec une personne (le partenaire) qui vit à l'autre bout du monde dans une réalité extrêmement différente de la mienne m'a fait un bien fou.*

*C'était une expérience très transformatrice. Une vraie nourriture pour le cœur et l'esprit.*



Formation volontaires 2019



Apéro. Ancien-ne-s et nouveaux-elles responsables – janvier 2019

### Témoignages :

A la question "Qu'est ce qui a changé pour toi entre l'avant-projet et maintenant ?" des responsables ont répondu :

*Une (beaucoup) plus forte envie de m'engager et des rencontres avec des personnes qui partagent cette même envie, ce qui motive énormément.*

*Ma réflexion sur le sens du voyage et sur un projet de solidarité comme celui-ci. J'ai pu me rendre compte de ce riche processus, qui ne s'arrête pas aux semaines passées dans le pays du Sud mais qui commence les mois avant et notamment les mois après. Maintenant que le projet est terminé, je ne pensais pas avoir autant de questions, de remise en question et de réflexions. Elles sont même plus nombreuses que lors de l'avant-projet. Elles m'amènent à penser mes actions et agir aussi à plus petite échelle, autour de moi, dans ma ville, ma région et aussi dans mon propre pays.*

## Résultat 2 : compétences utiles à l'engagement par l'implication dans un projet Alternatives Locales

Prévu : 20 personnes/an

Réalisé : 0 personne en 2019

### Activités réalisées :

#### 1. Concevoir et animer un processus « Projet Alternatives Locales »

Prévu : +/-20 jeunes/an

Réalisé : 0 - projet annulé par manque de participant

### Résultats significatifs :

Bien que aucun projet n'ait eu lieu en 2019, Quinoa a effectué une évaluation externe de son processus qui a permis de :

- documenter l'efficacité et la durabilité du projet ;
- identifier le souhait des partenaires d'avoir davantage de retours sur les suites du PAL et les implications concrètes des immersions en termes d'apport à la lutte paysanne dans l'idée d'une réciprocité et d'une coresponsabilité entre parties prenantes ;
- prendre la mesure des attentes des volontaires envers Quinoa, alors même que le processus est terminé.

### Témoignage issu de l'évaluation externe

*Au travers d'un volontariat dans l'ONG Quinoa, projet "alternatives locales" [...], j'ai développé une réelle passion pour l'agriculture. [...] Après une carrière professionnelle dans le secteur tertiaire, j'ai donc décidé de travailler à la ferme. D'abord, comme fromagère à temps plein dans une ferme biologique, où j'ai tout appris ! Ensuite, dans un élevage de vaches laitières dans une ferme en bio-dynamie. J'ai ensuite été formée à la fabrication de fromages fermiers. [...] Après un projet de reprise de ferme qui n'a pas abouti, je prends la décision de créer ma micro ferme paysanne. Ancienne volontaire PAL devenue paysanne. D'un rêve à la concrétisation !*



### Résultat 3 : Des jeunes ont renforcé leurs motivations personnelles et/ou leurs compétences utiles à l'engagement par l'implication dans des dynamiques collectives de changement social soutenues par Quinoa

Prévu : 80 personnes/an

Réalisé : 197 personnes en 2019 à travers 66 mobilisations

#### Activités réalisées :

### 1. Accompagner et soutenir des dynamiques collectives de changement social

Prévu : 5 dynamiques pour 60 jeunes/an

Réalisé : 66 actions pour 328 participations via 197 personnes

- 19 mobilisations Quinoa avec 128 participations par 50 personnes
- 47 chantiers et actions BAP avec 200 participations par 147 personnes

Les mobilisations pour lesquelles Quinoa a mobilisé activement sa base sociale sont entre autres: *La marche pour la justice migratoire*, les grèves et marches pour le climat, la grève féministe pour la journée internationale des Droits des Femmes, *Occupy for Climate*, *Procès des écrans Coca-Cola*, journée internationale des luttes paysannes, *Right(s) now!*, *Justice for Ben Ramos*, *Stop au violence faites aux femmes*, *Defend the Defenders...*



Action Justice for Ben – novembre 2019

A cela s'ajoute 47 actions dans le cadre des *Brigades d'Actions Paysannes*, incluant des chantiers à travers la Belgique et des actions telles que *l'action agro-carburant* ou *Jai Jagat : le Grand Départ*.

#### Résultats significatifs :

- 197 personnes ont participé aux actions de mobilisation soutenues par Quinoa via 328 participations
- 39% des personnes se sont mobilisé plus d'une fois : c'est le cas de plus de 100% des personnes mobilisées dans des actions « avec Quinoa », et 18% des brigadistes paysans.

#### Témoignage :

*[Les BAP ont] renforcé l'échange, l'apprentissage ou la convivialité. Participant à un chantier BAP.*

### 3.4 Renforcement de compétences des actrices et acteurs relais

**Objectif :** Des jeunes ont renforcé leurs motivations personnelles et/ou leurs compétences utiles à l'engagement par l'implication dans des dynamiques collectives de changement social soutenues par Quinoa (100/an).

Nombre de personnes renforcées en 2019 : 772

**Résultat 1 :** Les actrices et acteurs relais ont acquis de nouvelles compétences pour accompagner leurs publics dans leur engagement citoyen

**Prévu :** 50 personnes/an

**Réalisé :** 250 personnes en 2019 à travers 10 formations

Activités réalisées :

1. Concevoir et animer des formations aux outils et méthodologies systémiques de l'ECMS (« Ficelle » et « Potentia »)

**Prévu :** 50 acteurs-trices éducatifs/an à travers 2 formations/an

**Réalisé :** 120 acteurs-trices éducatifs à travers 8 formations

Parmi les formations, ont eu lieu une formation au jeu des chaises dans le cadre de la Mallette Justice Migratoire du CNCD 11.11.11, une formation à Potentia pour le WEF ou encore une formation à Dezobeyi pour Relie-F.

## 2. Concevoir et développer des outils pédagogiques (approche systémique)

- Amélioration, testing et finalisation de l'outil « [Dezobeyi - Désobéir, un acte citoyen](#) ». Il sera imprimé en 700 exemplaires dans la prochaine mallette du CNCD « (In)égalités mondiales » qui sortira début 2020.
- Création et finalisation d'une nouvelle adaptation du jeu de la ficelle : « Le jeu de la bobine - les dessous de nos vêtements », à partir du documentaire « La vie d'une petite culotte et de celles qui la fabriquent », outil créé dans le cadre de la prochaine mallette du CNCD « (In)égalités mondiales » et testé plusieurs fois à l'automne 2019.
- Soutien pédagogique et financier pour la création de l'outil « [What the foot](#) » imaginé par le collectif HUMA. Ce photo-langage est l'occasion d'explorer le rapport des femmes au foot comme vecteur d'empowerment, de développement personnel et d'égalité, à travers une série de reportages dans le monde, à la rencontre de celles qui prennent la société à contre-pied, dribblent les préjugés et mettent les conventions hors-jeu. Cet outil fera également partie de la mallette CNCD « (In)égalités mondiales ».



*Le jeu de la Bobine*



*Un des visuels de l'outil 'What the foot', réalisé par le collectif HUMA et soutenu par Quinoa*

### 3. Accompagner la réflexion des fédérations des mouvements de jeunesse sur la formation au départ/former des animateurs-trices des mouvements de jeunesse

Il n'y a pas eu d'accompagnement spécifique des fédérations des mouvements de jeunesse en 2019. L'accompagnement des deux années précédentes avait permis la mise en place de *l'International Day* pour la fédération scout, évènement qui a de nouveau été organisé en 2019.

### 4. Autres activités de partage d'expertises

Deux formations supplémentaires ont été données à 130 participant.e.s au total.

- Découverte de l'ECMS à travers Le Jeu de la Ficelle à la DGD D3
- Journée d'inspiration avec Annoncer La Couleur

#### Résultats significatifs :

- 100% des acteurs-trices relais ont complexifié leur analyse du système monde (par l'intégration d'une lecture systémique et/ou d'une démarche interculturelle)
- 100% des acteurs-trices relais ont complexifié leur analyse du changement social (par une valorisation de différentes stratégies d'action et de leur complémentarité)

### Résultat 2 : Les collectifs ont acquis de nouvelles compétences pour renforcer leur organisation

**Prévu** : 50 personnes/an à travers 4 interventions par an

**Réalisé** : 522 personnes à travers 34 interventions en 2019

#### Activités réalisées :

##### 1. Formations de collectifs

**Prévu** : 40 personnes avec min. 2 interventions par an

**Réalisé** : 160 personnes à travers 11 formations

Parmi les formations, ont eu lieu : une formation au StartDay de Médecins du Monde, une formation à la désobéissance civile avec Empreinte, une facilitation du bain à bulles de la Petite foire de Semel des MAP.

##### 2. Accompagnement de collectifs

**Prévu** : 10 personnes avec min. 2 collectifs par an

**Réalisé** : 362 participant.e.s via 5 accompagnements et 18 interventions

Parmi les accompagnements, ont eu lieu : une formation à la désobéissance civile pour Act for Climate Justice, un accompagnement d'AIA aux outils d'intelligence collective, un soutien à la création et diffusion de documentaire « Commune Utopie » pour Collectif Mozaïk.



*Journée d'accompagnement du collectif Mozaïk – septembre 2019*

### Résultats significatifs :

- Quinoa atteint 1044% de ces objectifs pour ce résultat. Ceci peut s'expliquer par le fait que les demandes d'accompagnement faites à Quinoa sont en augmentation suite à l'implication de Quinoa dans des mobilisations et activités d'organisation tierce.
- 92% des membres des collectifs estiment que l'apport de Quinoa est utile pour leur parcours/ pratiques professionnelles/militantes
- 88 % des collectifs ont acquis de nouvelles compétences pour renforcer leur organisation
- 91% des collectifs ont affiné leur compréhension des différentes dynamiques de changement social

### Témoignage :

*Les ateliers donnés par Quinoa ont été le point de départ d'un véritable travail de structuration interne qui s'est poursuivi tout au long de l'année 2019 : réflexions stratégiques, organisation de nouveaux Groupes de Travail, structuration du mouvement et des différentes formes d'appartenance au mouvement ... ces différentes étapes doivent permettre au mouvement de renforcer la participation de ses membres, d'en diversifier les profils et les thématiques travaillées en lien avec l'agroécologie et l'alimentation solidaire.*

Coordnatrice d'AIA



*Petit hommage à Yakana, l'auteur de cette illustration, disparu récemment*



## 4. Enjeux et défis

### 4.1 Evaluation du Projet Alternatives Locales (PAL)

Pour la première fois depuis la création du PAL, Quinoa a réalisé une évaluation qui lui permettait d'objectiver l'efficacité du processus et la durabilité de ses effets. Quinoa souhaitait également obtenir des recommandations d'amélioration et de renforcement.

La mission d'évaluation s'est articulée autour de plusieurs outils : une analyse de la documentation, un envoi de formulaires en ligne aux ancien.ne.s participant.es, divers entretiens notamment auprès des partenaires et enfin, un atelier de co-construction du rapport.

Les résultats des travaux attestent de l'efficacité du processus et de la durabilité des effets. Le PAL atteint des résultats significatifs tant en termes de savoir-être et savoir-faire que de compétences. Les atouts du PAL résident dans le fait que le processus est pensé dans la durée, dans la continuité du parcours des volontaires déjà sensibilisé.e.s, au travers d'une expérience pratique en vue d'engagements concrets et d'une mise en réseau. Les effets sont durables, même si cela reste difficile à quantifier, car le PAL est considéré comme une étape marquante dans l'engagement des participant.e.s.

*Le désarroi est un signe de remise en question qui indique que les volontaires ont franchi un cap important et décisif [...]. Quoiqu'il soit, le PAL ébranle les certitudes.* – Extrait de la synthèse du rapport rédigé par l'évaluateur externe.

Les recommandations s'articulent autour de 3 axes principaux : d'une part, le suivi et l'évaluation qui doivent se tourner davantage vers l'impact. D'autre part, l'implication des partenaires qui devraient faire partie intégrante du processus afin de renforcer la réciprocité et la convergence du partenariat. Et enfin, les attentes des volontaires qui ne sont suffisamment prise en compte



par Quinoa, particulièrement en ce qui concerne leur rôle de « relais de sensibilisation » qui engendre des dissonances/tensions/conflits avec leur milieu de vie. L'évaluation soulève de nombreux enjeux, notamment celui de l'après-projet. Une demande émanant de nos partenaires et nos ancien.ne.s volontaires, est de penser la suite de manière plus structurée.

Quinoa va travailler à intégrer certaines recommandations –facilement implémentables– pour les projets de 2020 et 2021, mais a été invitée, par l'évaluateur, à repenser ce processus dans sa globalité et de façon plus stratégique lors de la mise en place du prochain programme (dès 2022).

A noter que Quinoa mène, en parallèle, une réflexion de fond sur tous ces processus longs (voir 4.4) pour lesquels le nombre de participant.e.s diminue progressivement depuis plusieurs années. Le processus PAL a été annulé en 2019 par manque de volontaires et bien que Quinoa reste persuadée de la pertinence d'un tel processus, il ne semble plus répondre à l'attente de son public. Quinoa envisage, par exemple, une plus étroite collaboration avec d'autres organisations afin de faciliter les espaces d'engagement respectifs et/ou la possibilité d'une porte d'entrée à la formation longue autre que l'alimentation.

## 4.2 Assassinat de Ben Ramos – Suivi de la campagne

Le 6 novembre 2018, Benjamin Ramos, coordinateur et fondateur de PDG, notre partenaire des Philippines, a été assassiné. Depuis lors, Quinoa a activement soutenu son partenaire. En se mettant en réseau avec d'autres organisations, Quinoa a pris une part active à la mobilisation du public belge (Campagne « Justice for Ben ») et au plaidoyer vis-à-vis des différentes institutions basées à Bruxelles (Etat belge et Union Européenne).



*Soutien aux agriculteurs de Negros, Philippines – mars 2019*

En 2019, une mission a été mise en place et a permis à deux personnes (une de l'équipe et une du CA) de se rendre sur place et de juger du contexte sécuritaire qui entoure les Projets Internationaux dans les années à venir ([voir « mission »](#)).

En considérant le contexte politique de plus en plus compliqué dans lequel les organisations de la civile évolue aujourd'hui (« Shrinking Civic Space »), la coordination d'évènements de telles envergures questionne le soutien concret que Quinoa peut apporter à ses partenaires, considérant les ressources limitées de petites structures comme la nôtre. De plus, l'ambition de telles activités dépasse le cadre de nos missions et interroge l'équilibre à trouver vis-à-vis de tous nos partenaires pour une véritable solidarité internationale. En 2020, Quinoa accueillera PDG pour 6 semaines en Europe afin de permettre à notre partenaire de développer davantage le plaidoyer auprès d'institutions pertinentes (ONU, UE...).

### **4.3 Recrutement de la coordination**

La S.G. précédente a quitté ses fonctions début juin 2019. L'équipe et le CA ont directement entamé un processus de recrutement collectif et transversal qui, faisant face à plusieurs rebondissements, s'est clôturé en novembre 2019. Cette situation a laissé l'équipe sans coordination pendant 6 mois, leur demandant de travailler d'arrache-pied pour continuer les activités et suivre un contexte institutionnel compliqué.

### **4.4 Adaptation à de nouveaux publics**

En 2019, de nombreux questionnements par rapport à nos publics se sont posés.

D'un côté, les volontaires pour les processus longs sont plus difficiles à 'recruter', et ce depuis quelques années. Plusieurs analyses fournies ont déjà été faites pour analyser les causes de ce phénomène et Quinoa a déjà travaillé sur plusieurs aspects, potentiellement 'responsables' de cette situation (communication, accessibilité financière, temporalité...). Néanmoins, cela ne semble pas avoir enraillé le problème.

De l'autre, nous faisons face à une recrudescence de demandes de la part de collectifs et acteurs.trices relais pour des formations plus spécifiques. A noter que les projets avec une approche ou un public particulier (projet famille, formations au départ pour les groupes scout ou scolaires préconstitués) sont également en recrudescence.

Cette double réalité demande à notre organisation d'adapter son cadre d'action et l'année 2020 sera l'occasion de réfléchir collectivement au futur de l'organisation.

### **4.5 De nombreux enjeux institutionnels pour 2020**

L'année 2020 signera la remise du plan quadriennal 2021-2024 auprès de la Fédération Wallonie-Bruxelles qui accrédite et subventionne Quinoa en tant qu'organisation de jeunesse. En parallèle, les réflexions stratégiques seront lancées pour le prochain programme de financement DGD 2022 - 2026, qui est à remettre en 2021. Les enjeux mentionnés ci-dessus nécessiteront donc en 2020 une réflexion collective stratégique qui posera de nouveaux fondements aux missions de notre organisation qui se trouvera très probablement adaptée à ce contexte mouvant.

## 5. Annexes

### 5.1 Liste des abréviations

ACODEV : Fédération des ONG francophones  
ACME : Association pour un contrat mondial de l'eau  
Acte SEPT : Acte Sensibilisation, Education et Promotion Théâtrale  
AF : Atelier Forum  
AG : Assemblée Générale  
ALC : Annoncer la Couleur  
BAP : Brigades d'Actions paysannes  
BDD : base de données  
BRICO : Brigades d'Observation Civile  
DDH : Début des Haricots  
CA : Conseil d'administration  
CADD : Cercle d'Autopromotion pour le Développement Durable  
CADTM : Comité pour l'Annulation de la Dette du Tiers-Monde  
CEAS: Centro de Estudios y de Acción Social  
CNCD : Centre national de Coopération au Développement  
CTB : Coopération technique belge  
CUD : Coopération Universitaire au Développement  
CWIN : Child Workers in Nepal  
DGD : Direction générale de la Coopération au Développement  
ECMS : Education à la citoyenneté mondiale et solidaire  
EP : éducation populaire  
ErE : Education relative à l'Environnement  
ETP : équivalent temps plein  
FWB : Fédération Wallonie-Bruxelles  
GTECMS : Groupe de travail Education à la citoyenneté mondiale et solidaire de l'Acoddev  
IDée : Information et diffusion en éducation à l'environnement  
IOV : indicateur objectivement vérifiable  
IPSI : Initiative Populaire de Solidarité Internationale  
OJ : Organisation de Jeunesse  
ONG : organisation non gouvernementale  
OS : objectif spécifique  
PAL : Projet Alternatives Locales  
PCS : Projet Citoyen Solidaire  
PDG : Peace and Development Group  
PI : Projet International  
PN : Projet Nord  
RDC : Rencontre des Continents  
RDF : récolte de fonds  
SG : Secrétaire général · e  
SIEP : Salon d'Information sur les Etudes et Professions  
TDY : Think and Do It Yourself  
ZAD : Zone à défendre

## 5.2 Liste des activités 2019

	Date	Zone d'action	Personnes touchées DC = déjà comptabilisé	Bénévoles
<b>Sensibilisation et conscientisation</b>				
<b>Concevoir et animer des activités de sensibilisation dans les évènements grand-public</b>				
<b>Espaces de sensibilisation</b>				
Salon des outils pédagogiques d'ECMS : STAND. Partenaire : Annoncer la Couleur Hainaut. Thématique : jeux et outils	20/02/2019	Hainaut	20	1
SIEP : STAND. Partenaire : SIEP - Thématique : recherche emploi – stage	22-23/02	Namur	133	1
AFD Fair : STAND. Partenaire : Academics for Development. Thématique : recherche emploi – stage	26/02/2019	Brabant wallon	12	1
Grap en Transition : STAND. Partenaire : GRAP. Thématique : alternatives et éducation	12/03/2019	Brabant wallon	17	2
Journée de la coopération : STAND. Partenaire : ULB coopération. Thématique : mobilité internationale	13/03/2019	Bruxelles	26	2
Salon Nord-Sud HELMO. Partenaire : HELMO. Thématique : mobilité internationale.	15/03/2019	Liège	34	1
Festival Kot interculturel : STAND. Partenaire : Kot interculturel. Thématique : interculturalité	28/03/2019	Brabant wallon	27	1
Discover Mobility – Your career has no borders : STAND. Partenaire : Actiris. Thématique : mobilité internationale	13/05/2019	Bruxelles	26	0
Petite Foire : STAND. Partenaire : MAP. Thématique : alternatives paysannes	3-4/08	Luxembourg	150	10
Foire aux engagements : STAND. Partenaire : DBA. Thématique : l'après-projet.	14/09/2019	Bruxelles	78	1
Forum de l'emploi : STAND. Partenaire ULB	9/10/2019	Bruxelles	42	0
International DAY : STAND. Partenaire : Scout. Thématique : projet et formation pour groupe préconstitué	19/10/2019	Namur	47	1
Festiv'Africa : EXPO CADD Partenaire : Mutualité st Michel	12/10/2019	Bruxelles	80	0
Human Library : STAND. Partenaire : Université Saint-Louis. Thématique : stage, job et volontariat à l'étranger.	14/10/2019	Bruxelles	23	1
Foire aux associations : STAND. Partenaire : Devlop'kot	16/10/2019	Bruxelles	31	0

Salon HOPE : STAND. Partenaire : acteurs de demain	19-20-oct	Namur	74	0
A l'école de l'engagement : STAND. Partenaire : JEC	14/11/2019	Bruxelles	34	0
Salon du jeune bourlingueur : STAND Partenaire : Infor-Jeunes Huy	16/11/2019	Liège	28	0
Salon EDUC : STAND. Partenaire : Iles de Paix	22/11/2019	Bruxelles	10	0
SIEP : STAND . Partenaire :SIEP	22-23-nov	Bruxelles	117	0
<b>Activités de sensibilisation sur les relations Nord-Sud</b>				
Atelier 'le genre et la diversité dans la communication des ONG'. Partenaire : ISFSC	15/02/2019	Bruxelles	36	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Cinéma Nova	19/02/2019	Bruxelles	200	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Café Truc	20/02/2019	Brabant wallon	35	
Atelier 'Dezobeyi'. Partenaire : ALC Hainaut	26/02/2019	Hainaut	37	
Présentation Brigades d'Actions Paysannes Festival JAGROS. Partenaire : Eclasio, SOS Faim et VSF	26/02/2019	Hainaut	400	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Petit Théâtre Mercelis	28/02/2019	Bruxelles	178	
Atelier 'Dezobeyi'. Partenaire : GRAP en transition	14/03/2019	Brabant Wallon	10	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Cinéma Aventures	3/04/2019	Bruxelles	83	
Présentation Brigades d'Actions Paysannes Festival Vagafestoch' Partenaire : VagaFestoch'	20/04/2019	Namur	23	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Studio 13	25/04/2019	Brabant wallon	75	
Rencontre étudiante 'La question du bien-être animal et du véganisme dans la communication des ONG'	26/04/2019	Bruxelles	1	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : IFCAD	2/05/2019	Brabant wallon	35	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Transistor	7/05/2019	Bruxelles	25	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Bar du commun	11/05/2019	France	35	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : groupe Bénin CADD	14/05/2019	Bruxelles	60	
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : LA du Hautbois	24/05/2019	Hainaut	22	

Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Cinéma Aventures	27/05/2019	Bruxelles	19
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Cercle des voyageurs	11/06/2019	Bruxelles	31
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Le germeoir des fontaines	12/06/2019	Brabant wallon	9
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Centre communautaire du chant d'oiseau	27/06/2019	Bruxelles	12
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : SCI	27/06/2019	Bruxelles	15
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : ITECO	29/06/2019	Bruxelles	16
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Quai 10	4/07/2019	Hainaut	14
Atelier Dezobeyi. Partenaire : La Semo. Thématique : engagement citoyen.	12-13-14-juil	Hainaut	183
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Jeugdbond voor Natuur en Milieu	31/07/2019	Limbourg	35
Festival Forest Sound : atelier Sactiviste Partenaire : Le BRASS Centre Culturel. Thématique : zéro déchet	31/08/2019	Bruxelles	100
Projection-débat 'L'Empire de l'or rouge' au Musée du capitalisme. Partenaire : Rencontre des continents, CNCD 11.11.11., SOS Faim	22/08/2019	Bruxelles	65
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Camp Climat	6/09/2019	Brabant flamand	12
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Lobbes en transition	12/09/2019	Brabant wallon	22
Présentation sur les défenseur-e-s de l'environnement à l'université d'été d'Amnesty Belgique. Partenaire : Amnesty Belgique	14/09/2019	Brabant wallon	100
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Haute école de la province de Namur	16/09/2019	Namur	60
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Les Grignoux	19/09/2019	Liège	100
Pecha Kucha sur les défenseur-e-s de l'environnement au festival Maintenant. Partenaire : Maison du développement durable	26/09/2019	Brabant wallon	50
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Ferme arc-en-ciel	28/09/2019	Luxembourg	35
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Catapa, Honduras werkgroep	28/09/2019	Flandre occidentale	40
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : SOS Faim, Cinéma Galeries	12/10/2019	Bruxelles	200
Débat. Forum des alternatives. Partenaire : Fian Oxfam mdm - Thématique : inégalités liées au système agricole	13/10/2019	Bruxelles	60

Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : SOS Faim, Chiroux	16/10/2019	Liège	175
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Foyer culturel de Sprimont	17/10/2019	Liège	37
En pâture au vent : débat après représentation théâtrale. Partenaire : La maison qui chante, Rencontre des continents, Libertalia. Thématique : agriculture paysanne	19/10/2019	Bruxelles	52
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Bogocine 36	19-20 oct	Colombie	60
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Catapa	21/10/2019	Flandre orientale	8
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : SOS Faim	22/10/2019	Brabant wallon	130
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Maison culturelle de Quaregnon	23/10/2019	Hainaut	12
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Mission inclusion	23/10/2019	Canada (Montreal)	25
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Maison du peuple St Gilles	23/10/2019	Bruxelles	15
Cap Emploi : Table ronde métiers de la coopération. Partenaire : HEPL	24/10/2019	Liège	64
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Boom café	25/10/2019	Bruxelles	23
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Mission inclusion	29/10/2019	Canada (Montreal)	25
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Eclasio	29/10/2019	Namur	8
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : FOL Festival	1/11/2019	Suisse (Lausanne)	40
Rencontre 'La désobéissance civile dans la transition' Partenaire : KAPsla	5/11/2019	Brabant wallon	70
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Catapa	6/11/2019	Flandre occidentale	55
Atelier Dezobeyi –Micro salon de la coopération Partenaire : HEPH Condorcet	8/11/2019	Hainaut	27
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Catapa, Pianofabriek	13/11/2019	Bruxelles	8
Atelier Dezobeyi –A l'école de l'engagement. Partenaire : JEC	14/11/2019	Bruxelles	9
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Centre culturel d'Engis	17/11/2019	Liège	10



Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Collège roi Baudouin	21/11/2019	Bruxelles	88
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Centre culturel de Braine l'Alleud	21/11/2019	Brabant wallon	30
Projection 'Commune Utopie'. Partenaire : Mozaïk, réseau ADES	21/11/2019	Bruxelles	40
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : La Tchatche	22/11/2019	Brabant wallon	35
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Catapa	26/11/2019	Brabant flamand	20
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Centre culturel d'Evere	3/12/2019	Bruxelles	17
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Centre culturel de Chaumont-Gistoux	7/12/2019	Brabant wallon	85
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : UGent	12/12/2019	Flandre orientale	40
<b>Évènements de sensibilisation en collaboration avec les partenaires « Sud » de Quinoa</b>			
Rencontre CWIN. Partenaire : CWIN. Thématique : droits des enfants.	14/10/2019	Bruxelles	31
<b>Concevoir et animer des évènements de sensibilisation organisés par les bénévoles</b>			
<b>Évènements de sensibilisation menés par les bénévoles</b>			
Ciné-débat : l'm not Your negro. Partenaire : Médias Animations, Collectif mémoire Coloniale. Thématique : le racisme d'état	15/03/2019	Bruxelles	38
Présentation de projet - Partenaire: Volont'R - Thématique: Marbayassa	Avril	Bruxelles	60
RENCONTRE - Partenaire: Rotary Club Welkenraedt - Thématique: Aded	Avril	Liège	10
RENCONTRE - Partenaire: Rotary Club Virton - Thématique: CEAS	Avril	Luxembourg	20
Stand sensibilisation à la Fête de l'Iris Partenaire : ville de Bruxelles. Thématique : CWIN	5/05/2019	Bruxelles	40
Course solidaire - Partenaire: 20 km de Bruxelles - Thématiques: CEAS, Enda Pronat, Bharathi Trust, Grufides	19/05/2019	Bruxelles	62
Stand de sensibilisation - Partenaire: Brocante de la Commune d'Auderghem - Thématique: Bharathi Trust	26/05/2019	Bruxelles	25
Atelier Zéro déchet. Partenaire : The wild Lab. Thématique : Bénin CADD	28/05/2019	Bruxelles	21
Projection Burkina Rising. Partenaire : Mundo-b. Thématique : Marbayassa	29/05/2019	Bruxelles	20

Stand sensibilisation au Festival Sortilège, Rue et Vous !Partenaire : Centre Culturel d'Ath. Thématique : CEAS.	30/05/2019	Hainaut	25
Match d'impro. Les talentueux Partenaire : -. Thématique : Philippines PDG	31/05/2019	Bruxelles	60
Stand sensibilisation à la Fête de l'environnement. Partenaire : Inter-Environnement . Thématique : Marbayassa	2/06/2019	Bruxelles	40
Ciné-débat : The death and life of Marsha P Johnson. Partenaire : La Rainbowhouse. Thématique : luttes LGBTQI+	6/06/2019	Bruxelles	42
Stand sensibilisation au Festival Wonderlecht. Partenaire : Le début des haricots. Thématique : Bénin Aded	16/06/2019	Bruxelles	50
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Casa Nicaragua	18/06/2019	Liège	30
Tryptique d'improvisation - Partenaire: Loup et moi Thématique: PDG	22/06/2019	Bruxelles	50
Projection 'Minga, voix de Résistance'. Partenaire : Maison de l'Amérique latine	25/06/2019	Bruxelles	41
Stand de sensibilisation - Partenaire: Festival Afric@fonck - Thématique: Marbayassa	29/06/2019	Liège	40
Projection 'Un paese di calabria'. Partenaire : Mundo-b Thématique : politique migratoire	2/10/2019	Bruxelles	32
<b>Ciné-débat - Festival Alimenterre - SOS Faim, Oxfam MdM - Dachsbeck - Dames de Marie</b>	11/10/2019	Bruxelles	185
Exposition AYI DOKPO. Partenaire : See U, brasserie Illegaal. Thématique : projet Bénin CADD	16/10/2019	Bruxelles	78
Stand de sensibilisation- Partenaire: 11.11.11 - Thématique: CWIN	8/11/2019	Flandre occidentale	38
<b>Création d'outils de sensibilisation</b>			
<b>NEWSLETTER</b>			<b>4605</b>
Newsletter - Janvier-février	25/01/2019		
Newsletter - Mars	1/03/2019		
Newsletter - Avril	29/03/2019		
Newsletter - Mai	2/05/2019		
Newsletter - Juin	28/05/2019		
Newsletter - Septembre	5/09/2019		

Newsletter - Octobre	10/10/2019
Newsletter - Novembre	25/10/2019
Newsletter - Décembre	5/12/2019
<b>Concevoir et animer des animations de conscientisation sur les enjeux des relations « Nord-Sud » pour 1800 jeunes de l'enseignement formel</b>	
<b>Enseignement secondaire (420 élèves dont 30% en « TQP »)</b>	

*Secondaire Générale*

<b>Lycée MartinV</b>	22/01/2018	Brabant Wallon	26
<b>Assomption</b>	25/02/2019	Bruxelles	18
<b>Singelijn</b>	26/02/2019	Bruxelles	20
<b>Assomption</b>	1/03/2019	Bruxelles	20
<b>St-Stanislas - Gr1</b>	14/03/2019	Bruxelles	22
<b>St-Stanislas - Gr2</b>	14/03/2019	Bruxelles	19
<b>St-Stanislas - Gr3</b>	14/03/2019	Bruxelles	23
<b>Athénée Royal Koekelberg - Gr1</b>	20/03/2019	Bruxelles	25
<b>Athénée Royal Koekelberg - Gr2</b>	20/03/2019	Bruxelles	16
<b>Retraite Jean 23 - J1</b>	20/03/2019	Hainaut	18
<b>Retraite Jean 23 - J2</b>	21/03/2019	Hainaut	
<b>Assomption</b>	25/03/2019	Bruxelles	13
<b>Athénée Royal de La Louvière</b>	29/03/2019	Hainaut	21
<b>Athénée Royal d'Ouffet - Gr1</b>	2/04/2019	Liège	11
<b>Alter-école Gr1</b>	25/04/2019	Liège	15
<b>Alter-école Gr2</b>	25/04/2019	Liège	16
<b>Dames de Marie - Woluwé</b>	30/04/2019	Bruxelles	22

<b>Athénée Royal Koekelberg - Gr3</b>	8/05/2019	Bruxelles	24
<b>Dames de Marie - Woluwé</b>	20/05/2019	Bruxelles	21
<b>Dames de Marie - Woluwé</b>	10/05/2019	Bruxelles	20
<b>Sainte-Ursulines</b>	9/10/2019	Bruxelles	20
<b>Sacré Cœur de Lindhout - Gr1</b>	21/10/2019	Bruxelles	25
<b>Sacré Cœur de Lindhout - Gr2</b>	21/10/2019	Bruxelles	17
<b>Sacré Cœur de Lindhout - Gr3</b>	21/10/2019	Bruxelles	23
<b>Sacré Cœur de Lindhout - Gr4</b>	21/10/2019	Bruxelles	24
<b><i>Secondaire Tech-Qualif-Prof</i></b>			
<b>Sacré-Coeur de Waterloo GR1</b>	15/02/2019	Brabant Wallon	14
<b>Sacré-Coeur de Waterloo GR2</b>	15/02/2019	Brabant Wallon	16
<b>Athénée Royal de La Louvière</b>	29/03/2019	Hainaut	18
<b>Institut de la Vallée Bailly</b>	21/10/2019	Brabant Wallon	23
<b>Concevoir et animer des animations de conscientisation sur les enjeux N-S et/ou introduction à l'ECMS pour des étudiant·e·s en école supérieure</b>			
<b>Parnasse-ISEI GR1</b>	18/03/2019	Bruxelles	23
<b>Parnasse-ISEI GR2</b>	18/03/2019	Bruxelles	19
<b>Parnasse-ISEI GR3</b>	18/03/2019	Bruxelles	22
<b>Parnasse-ISEI GR4</b>	18/03/2019	Bruxelles	13
<b>ENCBW - Gr1</b>	24/04/2019	Brabant Wallon	18
<b>ENCBW - Gr2</b>	24/04/2019	Brabant Wallon	16
<b>HENALUX</b>	9/05/2019	Namur	20

<b>HENALUX</b>	9/05/2019	Namur	14
<b>IORT- Ilya Prigogine</b>	22/10/2019	Bruxelles	20
<b>IORT- Ilya Prigogine</b>	7/11/2019	Bruxelles	18
<b>ISALT</b>	22/11/2019	Bruxelles	20
<b>HIECS</b>	26/11/2019	Bruxelles	15
<b>Accompagnement de l'engagement</b>			
<b>Concevoir et animer des animations (+/- 200 jeunes/an – min.10 cycles d'animations/an)</b>			
CSC Gr1	23/04/2019	Namur	20
CSC Gr2	23/04/2019	Namur	21
<b>Seuil</b>	13/05/2019	Bruxelles	8
<b>Seuil</b>	20/05/2019	Bruxelles	
<b>CBAI</b>	14/05/2019	Bruxelles	15
CBAI	17/05/2019	Bruxelles	12
<b>CBAI</b>	14/06/2019	Bruxelles	
Greenpeace- Summer Camp	12/08/2019	Bruxelles	14
Greenpeace- Summer Camp	13/08/2019	Bruxelles	
<b>EQUAL DAY</b>	17/10/2019	Bruxelles	50
<b>EQUAL DAY</b>	17/10/2019	Bruxelles	50
Les luttes territoriales en Amérique latine et chez nous (suite à la projection de Minga) - Centre culturel d'Engis	17/11/2019	Liège	10
INGESOL	24/11/2019	Bruxelles	26
Diocèse de Tournai - CNCD	28/11/2019	Hainaut	16
Diocèse de Tournai - CNCD	28/11/2019	Hainaut	15
<b>Trans-en-danse</b>	28/11/2019	Bruxelles	20

<b>Cours de promotion sociale de Saint-Gilles</b>	2/12/2019	Bruxelles	14
<b>Concevoir et animer des formations sur engagement (+/- 150 participant-e-s/an)</b>			
Dynamique de genre - module 1	13/03/2019	Bruxelles	13
<b>Namur Découverte POTENTIA</b>	22/03/2019	Namur	10
<b>Nourrir Liège Découverte POTENTIA</b>	27/03/2019	Liège	9
Atelier sur la transmission des luttes paysannes - MAP, AIA	27/07/2019	Luxembourg	27
Formation à l'action directe et à la désobéissance civile au week-end Rouge-vert- mpOC	25/08/2019	Liège	14
<b>Musée du K Découverte POTENTIA</b>	11/09/2019	Bruxelles	12
Develop'Kot - LLN	22/09/2019	Brabant Wallon	12
Dynamique de genre - mod 1 & 2	24/10/2019	Bruxelles	17
<b>Concevoir et animer des modules "préparation au départ" pour des jeunes des IPSI</b>			
Aït Aïssa – Les Scouts : Pionniers unité scout de Theux – Formation départ	3/02/2019	Liège	17
Les Scouts : Pionniers Sainte-Anne – Formation départ	10/02/2019	Bruxelles	11
Les Guides : Guides Horizon Saint-Dominique – Formation départ	10/02/2019	Bruxelles	14
Les Guides : Tour d'horizon – Formation départ	16/02/2019	Namur	35
Les Scouts et Guides pluralistes : Pionniers de la 195ème – Formation départ	17/03/2019	Bruxelles	26
Aït Aïssa – Les Guides : Guides Horizon St-Joseph (40ème) – Formation départ	8/04/2019	Bruxelles	9
Aït Aïssa – Les Scouts : Pionniers 26ème – Formation départ	8/04/2019	Bruxelles	15
Les Guides : Guides Horizon Notre Dame Des Bois – Formation départ	11/05/2019	Bruxelles	6
Les Guides : Guides Horizon 7ème unité Sainte-Suzanne – Formation départ	11/05/2019	Bruxelles	16
Les Scouts : 20ème Pionniers Sainte-Anne de Waterloo – Formation départ	18/05/2019	Bruxelles	19
Les Guides : Unité du colibri – Formation départ	25/05/2019	Bruxelles	5

Les Guides : unité Saint-Marc (80 Uccle) – Formation départ	25/06/2019	Bruxelles	8
Responsable de projets pour l'ASBL Memisa– Formation départ	25/06/2019	Bruxelles	1
Enseignement supérieur : Parnasse ISEI Woluwe-Saint-Lambert : Formation départ en stage	27/06/2019	Bruxelles	25
<b>Les Guides : 30ème Avroy</b>	1/07/2019	Bruxelles	11
<b>Les Guides : 7e BW Unité du Lothier</b>	1/07/2019	Bruxelles	3
International Day – Formation au sens du projet (4 groupes)	19/10/2019	Namur	70
Bravvo - Centre de jeunes Renards– Formation départ	27/11/2019	Bruxelles	25
Bravvo - Centre de jeunes Renards– Formation départ	4/12/2019	Bruxelles	
Enseignement supérieur : Vinci et Galilée : Formation départ en stage	12/12/2019	Bruxelles	25
<b>Concevoir et animer des formations « BRICO » : +/- 2 formations/an pour +/- 10 jeunes/an</b>			
<b>Formation BRICO</b>	23/02/2019	Bruxelles	11
<b>Formation BRICO</b>	5/04/2019	Bruxelles	5
<b>Concevoir et mettre en place un processus de « projets internationaux » utile à l'engagement en collaboration avec des partenaires du « Sud » : +/- 80 jeunes/an – 11 PI/an (dont un projet « familles »)</b>			
<b>Concevoir et animer des séances d'information sur les voyages solidaires comme outils d'ECMS</b>			
Séance d'information Bruxelles	5/02/2019	Bruxelles	23
Séance d'information Namur	6/02/2019	Namur	15
Séance d'information Liège	7/02/2019	Liège	8
Séance d'information Mons	12/02/2019	Hainaut	10
Séance d'information Louvain-la-neuve	13/02/2019	Brabant Wallon	7
Séance d'information Bruxelles	14/02/2019	Bruxelles	7
Séance d'information Bruxelles	25/03/2019	Bruxelles	6



Séance d'information Bruxelles <b>Concevoir et animer une formation sur les relations « N-S » (1 cycle de formation par an en 4 modules)</b> <b>Organiser et co-animer des modules thématiques par pays de destination pour les volontaires (6 x 1 module de 3 heures/an)</b>	26/11/2019	Bruxelles	20
Formation Népal (2 groupes): invité Gauri Pradhan (fondateur CWIN)	8/04/2019	Bruxelles	DC
Formation Inde (2 groupes): invité Nicolas Casale (Entraide et fraternité)	9/05/2019	Bruxelles	DC
Formation Philippines : invitées Madel Leken et Glenys Balangue (Ibon Europe)	13/05/2019	Bruxelles	DC
Formation Sénégal: invitée Aminata Ndiaye (Resources matters)	16/05/2019	Bruxelles	DC
Formation Equateur: invité Raul Silva	4/06/2019	Bruxelles	DC
Formation Bénin : invitée Stéphanie Laloux (Iles de paix)	24/06/2019	Bruxelles	DC
Formation Burkina Faso : invité Ismael Dembelé <b>Concevoir et animer des modules « initiation aux relations N-S » pour les volontaires (3 x 1 module de 3 jours/an)</b>	4/07/2019	Bruxelles	DC
WE 1	29-31/03/19	Flandre orientale	35
WE 2	26-28/04/19	Flandre orientale	24
WE 3 <b>Organiser deux ateliers thématiques : droits de l'enfant et égalité hommes-femmes (2 x 1 séance de 3h/an)</b>	29-30/06/19	Flandre orientale	8
Formation droits des enfants: invité Pierre-Yves Rosset (bureau du Délégué général aux droits de l'enfant)	4/04/2019	Bruxelles	DC
Formation égalité hommes-femmes: invitée Lidia Rodriguez Prieto (le Monde selon les Femmes)	25/04/2019	Bruxelles	DC
<b>Concevoir et animer un module « alternatives » pour les volontaires (1 formation de 3 jours/an)</b> Invité.e.s: Amaury Ghijsselings de Greenpeace; Coralie Hublau du Ciré; Anne-Sophie Dupont du Collecti.e.f 8 maars; Corentin Lahouste du réseau ADES; Séraphine Rossi du RCR; Olivier Vermeulen du Musée du capitalisme; Laurent Deutsch de Amnesty International; Marie Lecoq d'Ecolo; Valery Paternotte de Financité	20-22/09/19	Flandre orientale	DC



**Organiser des modules « immersion en milieu rural » en collaboration avec des partenaires agriculteurs (11 immersions de 3 jours/an)**

Ferme Lauwers : Népal aout	19-21/04/19	Liège	DC
Ferme du Moulin: Inde familles aout	26-28/04/19	Luxembourg	DC
Ferme Coq'licot : Burkina Faso	3-5/05/19	Luxembourg	DC
Ferme Lauwers : Bénin ADeD	3-5/05/19	Liège	DC
Ferme des Sureaux: Equateur	3-5/05/19	Luxembourg	DC
Chèvrerie du Hayon: Népal juillet	17-19/05/19	Luxembourg	DC
Ferme Coq'licot : Sénégal	17-19/05/19	Luxembourg	DC
Ferme Lauwers : Philippines	14-16/06/19	Liège	DC
Chèvrerie du Hayon : Pérou	14-16/06/19	Luxembourg	DC
Ferme des Sureaux: Bénin CADD	21-23/06/19	Luxembourg	DC
Ferme du Moulin: Inde familles juillet	28-30/06/19	Luxembourg	DC

**Immersion dans les réalités et défis d'acteurs du « Sud » en collaboration avec des partenaires du « Sud »**

Partenaire : Centre d'Autopromotion pour le Développement Durable (CADD) - Lieu : Cotonou, Département de l'Atlantique, commune d'Abomey-Calavi (Quartier de Fandji) - Projet : Projet d'échanges interculturels et d'appui aux groupements de femmes du CADD à travers la participation aux activités génératrices du revenu du groupement de femmes (atelier de tissage).	Juillet	Bénin	DC
Partenaire : Action pour le Développement Durable (ADeD) - Lieu : A Cotonou, à Allada, à Ouidah (Département de l'Atlantique), au village de Totchon-Agni (Commune de Come – Département de Mono) – Projet : Projet d'échanges interculturels à travers la découverte d'alternatives agricoles écologiques et soutien à l'atelier de formation communautaire sur l'Artémisia (plante contre le paludisme).	Juillet	Bénin	DC
Partenaire : La compagnie des Marbayassas - Lieu : Ouagadougou et villages avoisinants - Projet : Création d'une pièce de théâtre forum et représentations dans les villages	Mi-juillet – mi-août	Burkina Faso	DC
Partenaire : Centro de Estudios y Acción Social (CEAS) - Lieu : Communauté de Gulalag Quillopungo, Parroquia Parroquia de Punín ; Cantón de Riobamba ; Province du Chimborazo - Projet : Projet d'échanges	Juillet	Equateur	DC

interculturels à travers la plantation et la participation aux différentes activités agricoles de la communauté.

Partenaire : Bharathi Trust - Lieu : Pallipattu Taluk, dans le district de Tiruvallur dans l'état du Tamil Nadu (Resource Center) et dans un village irulas. Projet : Projet d'échanges interculturels avec une communauté d'irulas et participation aux travaux agricoles de la ferme modèle : le « Ressource center » de Bharathi Trust.

Inde Guides  
Juillet DC

Partenaire : Bharathi Trust - Lieu : Pallipattu Taluk, dans le district de Tiruvallur dans l'état du Tamil Nadu (Resource Center) et dans un village irulas. Projet : Projet d'échanges interculturels avec une communauté d'irulas et participation aux travaux agricoles de la ferme modèle : le « Ressource center » de Bharathi Trust.

Inde Famille  
Juillet DC

Partenaire : Bharathi Trust - Lieu : Pallipattu Taluk, dans le district de Tiruvallur dans l'état du Tamil Nadu (Resource Center) et dans un village irulas. Projet : Projet d'échanges interculturels avec une communauté d'irulas et participation aux travaux agricoles de la ferme modèle : le « Ressource center » de Bharathi Trust.

Inde Famille  
Août DC

Partenaire : Child Workers in Nepal Concerned Centre (CWIN) - Lieu : Kathmandu, Municipalité de Panauti à Psthali, Municipalité de Bhimeshwor à Dolakha - Projet : Participation l'amélioration du cadre de vie des centres d'accueil du CWIN et animation avec les enfants et les jeunes.

Népal  
Juillet DC

Partenaire : Child Workers in Nepal Concerned Centre (CWIN) - Lieu : Kathmandu, Municipalité de Panauti à Psthali, Municipalité de Bhimeshwor à Dolakha - Projet : Participation l'amélioration du cadre de vie des centres d'accueil du CWIN et animation avec les enfants et les jeunes.

Népal  
Août DC

Partenaire : GRUFIDES (Grupo de Formación e Intervención para el Desarrollo sostenible) - Lieu : à Cajamarca, à Celendin et à Chetilla - Projet : Visites, découvertes et échanges avec des communautés en lutte contre des projets miniers pour une justice environnementale

Pérou  
Juillet DC

Partenaire : Peace and Development Group (PDG) - Lieu : Sitio Bino, Barangay Orong, municipalité Ilog, province de Negros Occidental - Projet : Appui aux activités agricoles de la communauté grâce à l'acquisition d'un motoculteur et d'une batteuse de riz.

Philippines  
juillet DC

Partenaire : Enda Pronat - Lieu : commune de Keur Moussa, dans la zone des Niayes, non loin de Dakar - Projet : Projet d'échange interculturel et d'appui aux agriculteurs-ices soutenu-e-s par Enda ProNat dans le domaine de l'agro-écologie et du genre

Sénégal  
juillet DC

**Concevoir et mettre en place un processus de renforcement de compétences pour des responsables des Projets Internationaux en collaboration avec des partenaires du « Sud » : 1 processus pour +/- 20**

jeunes/an

**Recruter et briefer les responsables**

Recruter les responsables (entretiens individualisés)	Décembre - janvier	Bruxelles	
Un briefing par binome de responsables de PI	Juin	Bruxelles	
Un débriefing par binome de responsables de PI	Septembre	Bruxelles	
<b>Concevoir et animer des séances d'information sur l'ECMS et les enjeux du développement</b>			
Séance d'info	14/11/2019	Bruxelles	27
<b>Concevoir et animer une formation sur l'approche systémique et le développement (1 formation de 6 modules par an)</b>			
Concevoir et animer une formation « construire et déconstruire le développement » (1 module de 1 jour/an)	26/01/2019	Bruxelles	23
Concevoir et animer une formation « introduction à la pensée systémique – 1ère partie : système monde » (1 module de 3 jours/an)	22-24-février-2019	Namur	DC
Concevoir et animer une formation « introduction à la pensée systémique – 2ème partie : système groupe » (1 module de 3 jours/an)	10-12-mai-2019	Namur	DC
Concevoir et animer des modules de systématisation d'expériences : « quels apprentissages pour quels projets de société ? » (1 module de 3 jours/an)	11-13-oct-2019	Namur	DC
<b>Concevoir et animer des ateliers de renforcement (réunions mensuelles) (6 ateliers de 1/2 jour)</b>			
RMR 1	29 – jan-19	Bruxelles	DC
RMR 2	20 – févr-19	Bruxelles	DC
RMR 3	12 – mars-19	Bruxelles	DC
RMR 4	24 – avr-19	Bruxelles	DC
RMR 5	21 – mai-19	Bruxelles	DC
RMR 6	18 – juin-19	Bruxelles	DC
<b>Visite et Accueil des partenaires du « Sud »</b>			
<b>Mission chez le partenaire Philippin PDG (échanges et renforcement mutuel)</b>	26 juin au 8 juillet	Philippines	

Intervention de nos partenaires du CWIN à la formation "Ici et ailleurs que faire" d'lteco: présentation et témoignages	12/10/2019	Bruxelles	15
<b>Concevoir et mettre en place des processus « projet alternatives locales » sur la thématique « Alternatives, résistances et solidarité pour la souveraineté alimentaire » en collaboration avec des partenaires belges (1 processus par an +/- 20 jeunes/an)</b>			
<b>Séances d'information</b>			
Module d'information sur les projets solidaires comme outils d'ECMS et le PAL (Soirée Info Namur)	26/03/2019	Namur	1
Module d'information sur les projets solidaires comme outils d'ECMS et le PAL (Soirée Info)	2/04/2019	Bruxelles	7
<b>Activités supplémentaires</b>			
<b>Accompagner et soutenir des dynamiques collectives de changement social : +/- 5 dynamiques/an pour +/-80 jeunes/an</b>			
<b>Mobilisations Quinoa</b>			
Marche pour la justice migratoire			
Jeunes anticapitalistes, CATDM, Ecolo J, etc.	12/01/2019	Bruxelles	7
Pas de loi climat, pas de rue de la loi			
Act for Climate Justice (AFCJ)	27/01/2019	Bruxelles	3
Grève féministe			
Collectif 8 mars	8/03/2019	Bruxelles	5
Grève et marche pour le climat			
Youth for Climate	15/03/2019	Bruxelles	5
Occupy for Climate			
AFCJ, CC, Greenpeace, XR	24,25,26 mars	Bruxelles	10
Casserolade pour la loi climat			
Les dodos, Students for climate	28/03/2019	Bruxelles	5
Touche pas à l'IVG			
Collectif 8 mars	31/03/2019	Bruxelles	3
5e marche belge et européenne pour le climat			
Rise for climate	31/03/2019	Bruxelles	3
Procès des écrans Coca-Cola			
TTIP Game Over	10/04/2019	Bruxelles	6
Journée internationale des luttes paysannes			
RÉSAP	17/04/2019	Namur	3
Pour un gouvernement qui régularisera les sans-papiers			
Coordination des Sans-papiers, Personne n'est illégal	28/04/2019	Bruxelles	2



<b>Right(s) now !</b>			
<b>Tamtam</b>	12/05/2019	Bruxelles	5
<b>Global strike for future 2: Make Noise For Climate</b>			
<b>Youth for Climate, Coalition Climat</b>	24/05/2019	Bruxelles	10
<b>No fascism in Belgium or in Europe !</b>			
<b>Stand up</b>	28/05/2019	Bruxelles	7
<b>3e grève mondiale pour le climat</b>			
<b>Youth for Climate</b>	20/09/2019	Bruxelles	8
<b>Justice for Ben Ramos</b>			
<b>Intal, Autre Terre</b>	6/11/2019	Bruxelles	35
<b>STOP aux violences faites aux femmes !</b>			
<b>Mirabal Belgique</b>	24/11/2019	Bruxelles	3
<b>United for Climate - chaîne humaine pour le climat</b>			
<b>Coalition climat</b>	8/12/2019	Bruxelles	2
<b>Defend the defenders</b>			
<b>Stop the Killings</b>	10/12/2019	Bruxelles	6
<b>Mobilisations BAP</b>			
		Bruxelles, Brabant Wallon, Namur, Luxembourg, Hainaut, Liège, Brabant Flamand	176
<b>40 chantiers BAP</b>			
	18 janvier au 15 décembre		
<b>Journée internationale des luttes paysannes: team brigadiste</b>			
<b>RéSAP</b>	17/04/2019	Namur	6
<b>Action agrocarburants: pas de nourriture dans ma voiture</b>			
<b>CNCD-11.11.11, FIAN, 11.11.11, Inter-Environnement Wallonie,</b>			
<b>Greenpeace et Oxfam-en-Belgique</b>	14/09/2019	Bruxelles	1
<b>Départ groupé à la manifestation des 1000 tracteurs à Ciney</b>			
<b>MIG-EMB, FUGEA</b>	16/09/2019	Namur	2
<b>Les BAP à la grève pour le climat</b>			
<b>Youth for Climate</b>	20/09/2019	Bruxelles	3
<b>Belgium goes to free the Soil</b>			
<b>Free the Soil</b>	20-25 sept	Allemagne	8
<b>Jai Jagat: Grand départ</b>			
<b>Ekta Parishad Belgique</b>	2/10/2019	Bruxelles	2

<b>Maillon alimentation-agriculture à la chaîne humaine pour le climat Coalition climat, MAP, FUGEA, Boerenforum, RéSAP</b>	8/12/2019	Bruxelles	3
<b>Renforcement des compétences des acteurs et actrices relais Formation outils péda (50part./an)</b>			
Malette justice migratoire : jeu des chaises	23/01/2019	Bruxelles	23
Puissance de l'agir Collectif CFS et RDC	29/04/2019	Bruxelles	14
	6/05/2019		
	7/05/2019		
Découverte d'outils d'ECMS dont le jeu des chaises SEGEC et GPS monde scolaire acodev	27/08/2019	Namur	12
Potentia - puissance de l'agir collectif WEF	9/11/2019	France	9
<b>Concevoir et développer des outils pédagogiques (approche systémique)</b>			
Jeu de la bobine - les dessous de nos vêtements, dans le cadre du LED (CNCD)	Année 2019		
Dezobeyi - désobéir un acte citoyen	Année 2020		
<b>Concevoir et animer des ateliers de présentation d'outils pour les acteurs-trices relais</b>			
Jeu des chaises - festival d'outils d'animation au développement durable organisé par Association 21	10/05/2019	Hainaut	24
Outils interculturels - équipe pédagogique IORT	27/05/2019	Bruxelles	15
Dezobeyi - Relief	5/06/2019	Bruxelles	15
Dezobeyi - SCI	27/06/2019	Bruxelles	8
Jeu de la ficelle - D3 DGD	26/03/2019	Bruxelles	30
Journée d'inspiration Annoncer La Couleur	3/05/2019	Bruxelles	100
<b>Concevoir et animer des formations de collectifs</b>			
RDC - Au Maquis - Brin d'Grelinette - Pratiques pédagogiques (POTENTIA)	12/02/2019	France	10
	13/02/2019		

Formation stratégie groupe d'Ac	17/02/2019	Namur	8
Formation Médecins du Monde : co-animation	22/02/2019	Bruxelles	13
	6/04/2019	Bruxelles	16
	4/06/2019	Bruxelles	22
	26/09/2019	Bruxelles	16
Formation à la désobéissance civile - FUCID, Empreinte	4/05/2019	Namur	15
Collectif citoyen Iodèvois - Processus POTENTIA	21/05/2019	France	12
	22/05/2019		
	23/05/2019		
Atelier lors de la Journée sur la mobilisation - ACODEV	18/06/2019	Bruxelles	20
Facilitation du bain à bulles pour la Petite foire de Semel 2020 - MAP	15/11/2019	Namur	12
Mobilisation des organisations de la Mundo-B - MDD	18/11/2019	Bruxelles	16
<b>Accompagnement de collectifs</b>			
<b><i>Accompagnement Act for Climate Justice: partager des méthodes et des contenus de formation en désobéissance civile avec le collectif</i></b>			
Formation à la désobéissance civile - Act for Climate Justice (AFCJ)	20/01/2019	Bruxelles	16
Formation à la désobéissance civile - Act for Climate Justice (AFCJ)	2/02/2019	Bruxelles	19
Forum ouvert assemblée pour le climat - Act for Climate Justice (AFCJ)	16/02/2019	Bruxelles	65
Formation à la désobéissance civile - groupes affinitaires - Act for Climate Justice (AFCJ)	14/04/2019	Bruxelles	15
Formation presse - AFCJ	18/12/2019	Bruxelles	2
<b><i>Accompagnement AIA (Agroecology in Action): utiliser les outils d'intelligence collective pour renforcer la participation et l'implication des membres d'AIA</i></b>			
Préparation et animation de la mise au vert AIA	21 et 22 févr	Namur	21
Animation de l'atelier sur le débat sur le rapport au monde animal dans l'agroécologie - AIA	20/03/2019	Bruxelles	12

Préparation et facilitation mise au clair - AIA	16/05/2019	Namur	16
Co-préparation et Facilitation de l'atelier AIA sur la transmission des fermes - MAP, AIA, Terre en vue	27/07/2019	Luxembourg	75
<b>Collectif Mozaïk –soutien à la diffusion et création d'une animation pédagogique autour du documentaire 'Commune Utopie'</b>			
Présentation du projet, définition des attentes du collectif, formalisation de la collaboration - RDC et Declic'Tour pour	24/06/2019	Bruxelles	5
Planning des projections, définition du plan de communication - RDC et Declic'Tour pour	29/08/2019	Bruxelles	
Co-crédation de l'animation pédagogique et préparatifs logistiques pour la projection - RDC et Declic'Tour pour	19/11/2019	Bruxelles	
Projection + animation ; - Réseau Ades	21/11/2019	Bruxelles	
<b>Accompagnement du pôle mobilisation de SOS Faim, suite en 2020</b>			
Définition des objectifs - mapping des acteurs - SOS Faim	29/08/2019	Bruxelles	5
Définition des objectifs - piliers du pouvoir - SOS Faim	26/09/2019	Bruxelles	4
Formation: objectifs et actions directes - SOS Faim	17/12/2019	Bruxelles	10
<b>Accompagnement coordinateurs-rices BAP: partage de contenus et de méthodes d'animation</b>			
Week-end de formation des Brigades d'Actions Paysannes - FIAN Belgique	28 et 29 septembre	Luxembourg	32
Projection débat - l'agriculture, un champ de bataille - BAP, FIAN Belgique	16/11/2019	Bruxelles	50
			12816