

# Rapport d'activités

2025



CLICK HERE



quinoa

# INDEX

**1**

**STRUCTURES**

**2**

**QUELQUES CHIFFRES GLOBAUX**

**3**

**INFORMER \* FORMER \* AGIR**

**4**

**THÉMATIQUES TRANSVERSALES**

**5**

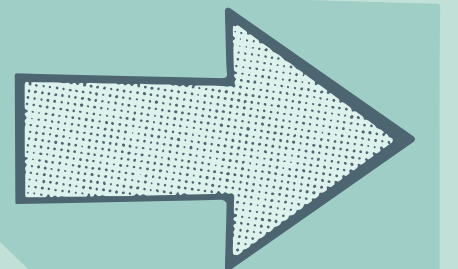
**TIMELINE 2026**

**6**

**FINANCES**

**7**

**ADMIN & SECTORIEL**



1

# STRUCTURES

## Equipe

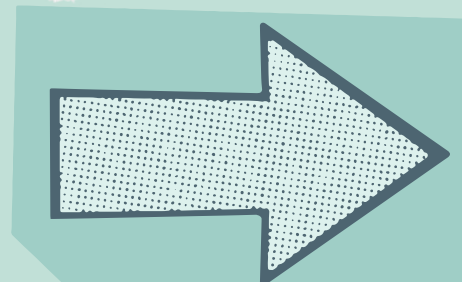
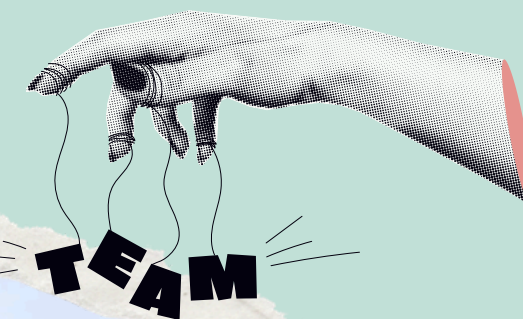
- Renouvellement du contrat de Détachement Pédagogique pour Camille pour janvier 2026 – Durée encore à déterminer
- Début 2026 : fin du contrat de Yesha Ramos dans le cadre via le CPAS de Lasne, en tant qu'appui aux partenaires
- Appui des stagiaires: Fenouil, Océane, Amandine, Ilyes et Viola
- 1 mise au vert en septembre sur les réflexions stratégiques et le 'fil rouge'
- 1 cycle de formation sur le 'conflit sain' avec le CESEP
- 3 débats d'idées: extrême droite – fascisme – corps en résistance

## CA

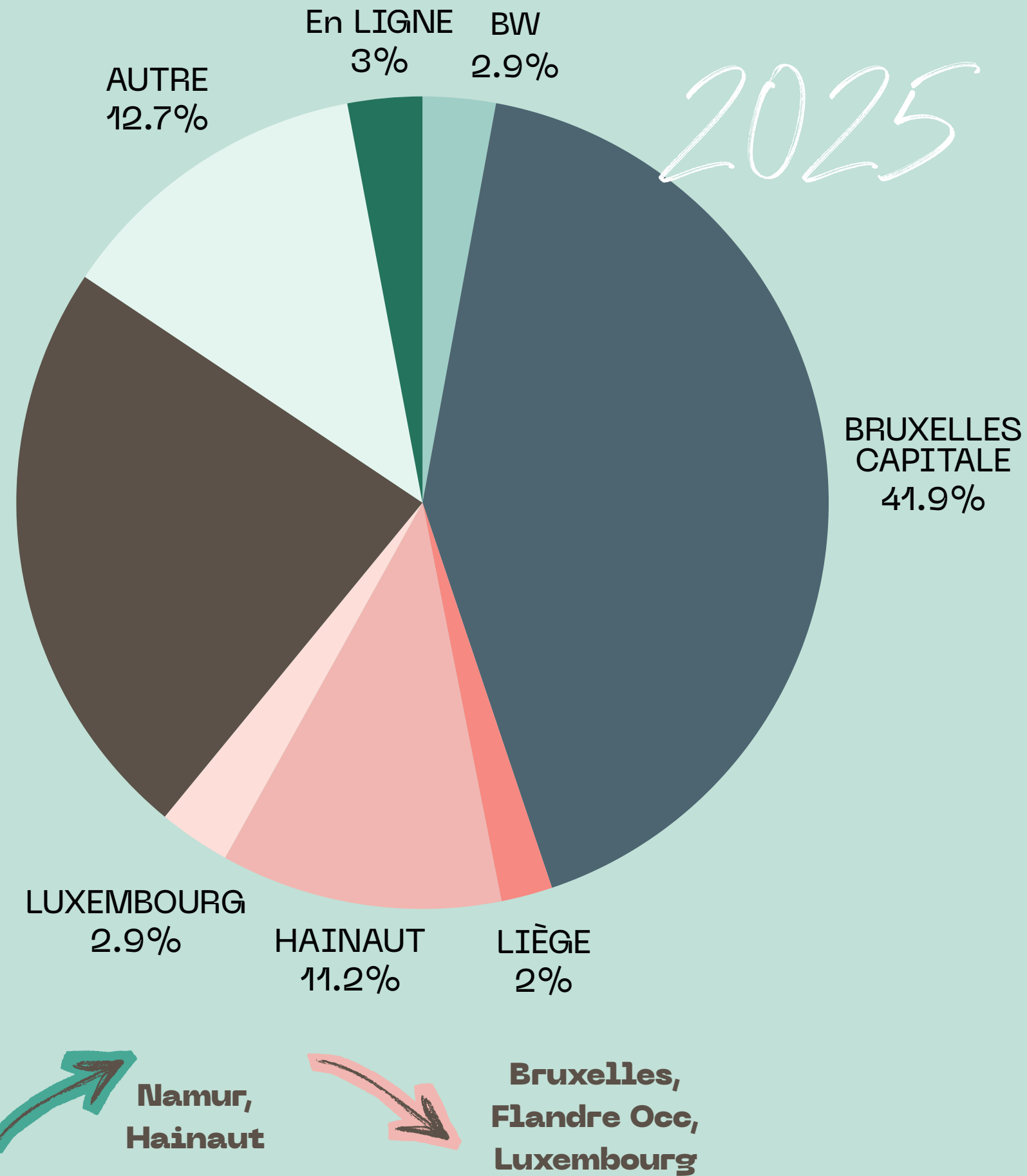
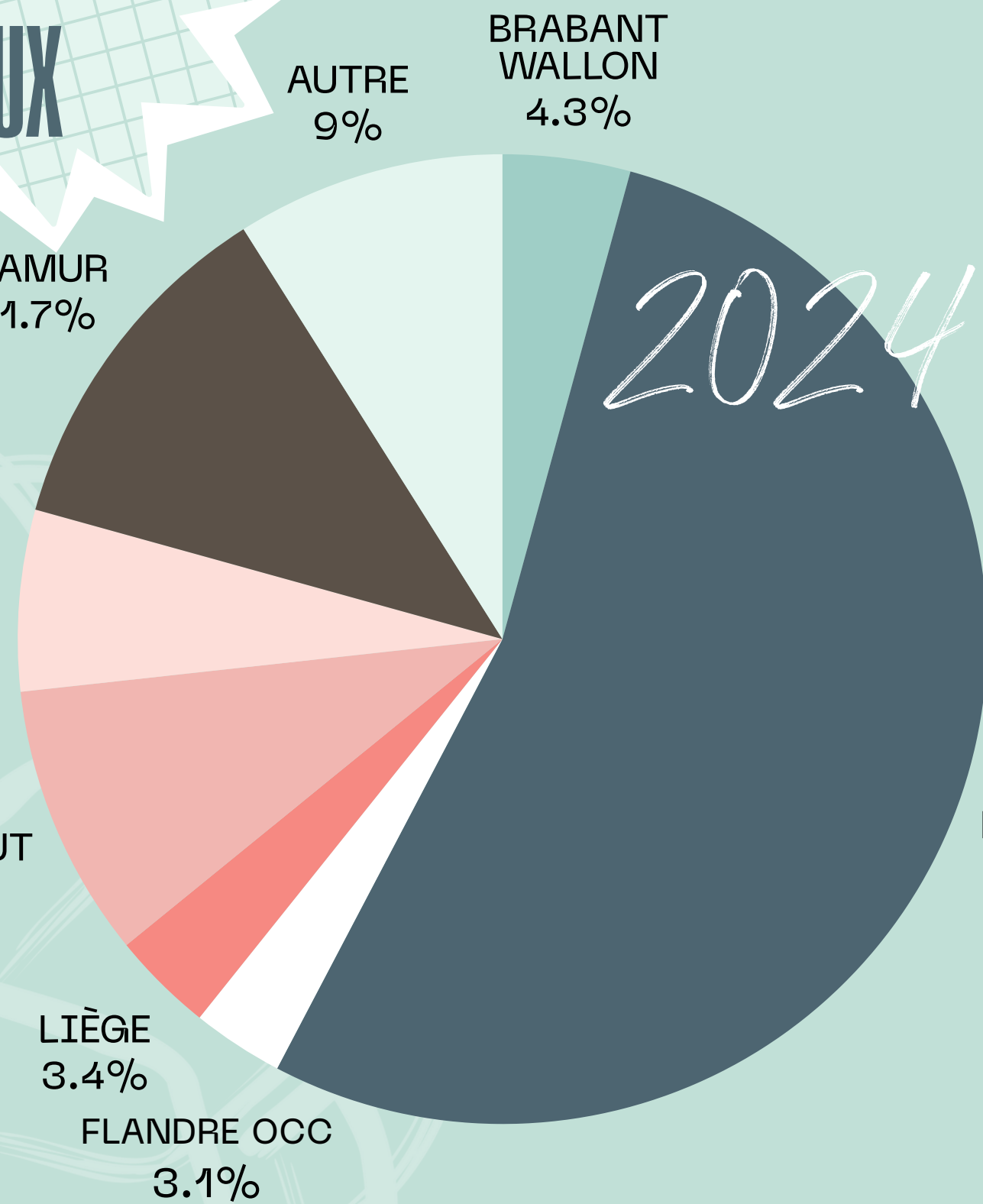
- 10 membres
- 3 nouvellement élu.e.s à l'AG de 2024 : Clélia, Julien, Zoé
- 1 démission en cours de mandat : Vanessa N. remplacée par Vanessa B. en cooptation
- Observatrice : Anaïs
- 8 réunions sur l'année + 1 mise au vert
- Missions : Suivi de l'accréditation OSC – Durabilité et financements de la structure face au contexte (Mise en place d'un Groupe de Travail) – Suivi du contexte institutionnel (réformes) et politique – Mise en place de l'évaluation finale du programme actuel 22-26 – Identification du futur consortium 27-31

## AG

- 1 AG ordinaire en mai
- Elections de Clélia, Julien et Zoé
- Fin de mandat de Laura et Arnaud



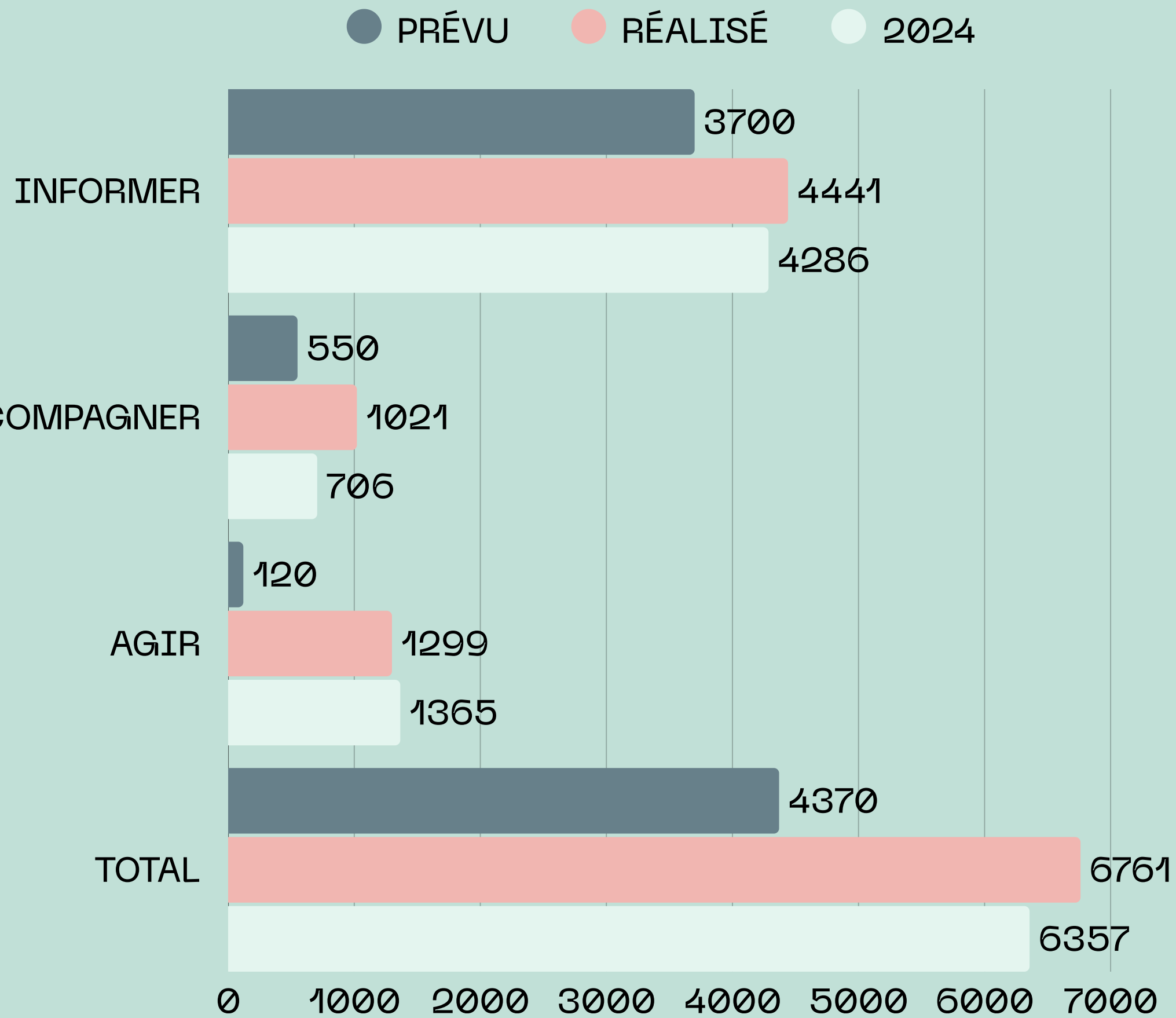
# NOMBRE DE PERSONNES TOUCHÉES PAR RÉGION





# NOMBRE DE PERSONNES TOUCHÉES

FORMER/ ACCOMPAGNER





# SENSIBILISER ET FORMER

Sensibilisation \* Sensibilisation en ligne \* Scolaire \*

Associatif \* IPSI \* Projets



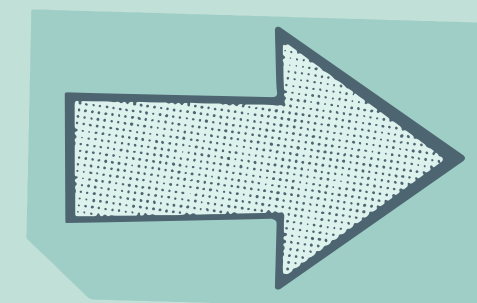
## ACTIVITÉS

## RENFORCER LES ACTEURS-RELAIS

2<sup>de</sup> ligne \* Formations \*  
Accompagnement

## ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT

Mobilisations \* BAP



# 3.1

## SENSIBILISER & FORMER

### Nombre de personnes touchées

Prévu: 3.050 jeunes par an  
4441 personnes via 179 activités  
14046 personnes en ligne  
125% du chiffre prévu pour la FWB

### Total

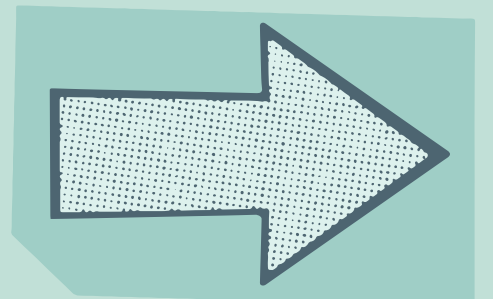
15050 jeunes par an  
Effectué: 18787

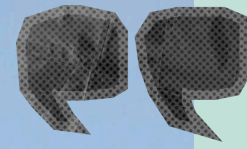
### Autres chiffres intéressants

74 bénévoles ont contribué aux activités de Quinoa, notamment via les BAP.

### Quelques activités

- Création d'un fil rouge pédagogique autour du thème « Corps en résistance » qui se déroulera de septembre 2025 à décembre 2026. Plusieurs événements y ont été attachés.
- Une conférence avec les BAP et les membres du RéSAP sur les sociétés de gestion dans le cadre de la journée des luttes paysannes.
- Cycle de 4 jours de formation à destination d'enseignant.e.s à la CGé (Changement pour l'égalité) dans le cadre de leurs Rencontres pédagogiques d'été : "(re)Politiser nos pratiques pédagogiques".
- Mise en place d'une formation avec Ajil et la CNAPD « Homo politicus »
- Un atelier d'écriture sur les stéréotypes de classes avec une Haute Ecole à Namur
- Un yog-arpentage sur le livre « Politiser le bien-être ».
- Projection ciné-débat « Overseas » avec la Ligue des Travailleuses Domestiques et des partenaires des Philippines
- Projet long scolaire avec l'Athénée Royale d'Enghien sur l'alimentation durable en vue de préparer les travaux de fin d'étude.
- Les Projets Internationaux 2025 avec :
  - Un projet de groupe auprès d'ADeD au Bénin pour des pionniers de Rhode-St-Genèse
  - Un projet de groupe auprès du CADD au Bénin pour le Service Citoyen
  - Un projet classique auprès de PDG aux Philippines





**BAP**

**“Waouh waouh waouh !  
Une équipe extraordinaire  
est venu prêter mains fortes  
au champ d'Al trappe  
lundi dernier, avec beaucoup  
d'énergie, de motivation et  
d'enthousiasme ! C'est  
incroyable de vivre et  
ressentir ce qu'une somme  
d'humanité peut accomplir en  
collectif, ça donne la patate !**

**[...] Merci aux Brigades  
d'Actions Paysannes d'avoir  
répondu à notre besoin dans  
l'urgence et de soutenir plus  
largement les luttes  
paysannes [...]**”

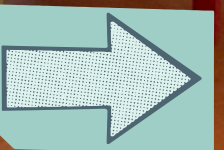
*@Inventterre*

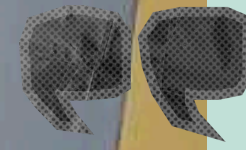


# SENSIBILISATION

**"Dans ce contexte d'urgence, chaque acte, chaque discussion, chaque publication, chaque partage, chaque rencontre compte". Ce n'est pas moi qui le dit, c'est Salomé Saqué dans son essai "Résister", arpenté hier... chez Quinoa asbl. Merci à vous de nous ouvrir ces moments d'échanges et d'espoir, qui nourrissent et renforcent dans ce monde en déroute ! Longue vie à Quinoa asbl, dans la lutte et la joie ! Pluie de soutien et de gratitude sur vous ! ✨"**

*Hélène, Arpentheureuse*





# SCOLAIRE

**" Je ne savais pas qu'il y avait autant de jeunes de notre âge qui s'engageaient. C'est cool parce que ce n'est pas toujours facile de se projeter, surtout quand ça touche à certains sujets".**

*Élève de 4e TQ Don Bosco*

**"Il a fallu que je vive le jeu des chaises pour comprendre dans mes tripes les inégalités mondiales. J'ai toujours regardé avec mes lunettes et je ne comprenais pas que c'était vrai ; j'avais toujours l'impression d'une exagération".**

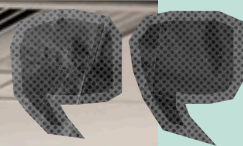
*Étudiant 3e Bac Kiné HE2B*



**"J'ai adoré le jeu de chaises, ça permet de visualiser des phénomènes complexes et de les simplifier. Je suis une personne très visuelle, avec ces approches tout était plus facile à retenir."**

*Guide Horizons 11ème Brèves*





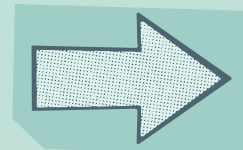
# PROJETS LONGS

**"Merci pour tout, je n'oublierai jamais cette expérience qui a changé ma vie."**

*Clémence, participante Philippines*

**"Je n'enseignerai plus jamais de la même manière. J'ai pris conscience que ma carrière n'avait été que domination des élèves et que cette journée à elle-seule changera ma vie à tout jamais."**

*Anne, professeure à (ARLD)*



# NOUVEAUTÉ & CONTEXTE



## Sensibilisation

Diversification des formats d'activités : réflexion collective (arpentage), réception sensible (cinéma, lecture), expression personnelle et créative (écriture, slam).

- Diversification des lieux et des partenariats : Les activités ont été organisées dans des lieux variés (bibliothèques, tiers-lieux, structures associatives, espaces culturels...), en partenariat avec des acteur·ice·s aux publics différents. Cela a permis de toucher des personnes qui ne fréquentent pas habituellement nos espaces.
- Prise en compte des besoins spécifiques : Une attention particulière est portée aux besoins des participant·e·s qui entendent faciliter la participation de personnes qui peuvent se sentir exclues des événements publics classiques.

# NOUVEAUTÉ & CONTEXTE



## Scolaire

- 35% des interventions scolaires se sont déroulées en enseignement technique-professionnel en 2025 avec 212 élèves touché.e.s.
- De plus en plus de demandes se font par la demande des enseignant.e.s et Directions pour des journées thématiques spécifiques. Dans ce contexte, il est souvent difficile d'évaluer efficacement l'animation.

- La nouveauté a été de proposer des animations avec des publics différents : des élèves de l'enseignement spécialisé (DS) ; des jeunes élèves du secondaire dans le cadre de journées classes ouvertes (à partir de 12 ans) ; des élèves DASPA ont également participé à certaines animations proposées cette année. Pour ce profil de participant.e.s, cela reste néanmoins compliqué en termes de compréhension.
- Dans l'enseignement supérieur, pour la première fois et en partenariat avec ULB Engagée, une journée de formation a été organisée avec des élèves IN et OUT de 6 hautes écoles francophones. Cette expérience a permis de croiser les regards dans le cadre de projets Erasmus, une expérience très enrichissante tant personnellement que pour les participant.e.s et participant.e.s

## IPSI Non-formel


Grâce à certains partenariats (comme le FIFF), de nouveaux outils ont pu être testés avec des publics peu habituels. Ex : école de promotion sociale à Namur composée uniquement d'adultes d'origine étrangère (principalement des femmes ukrainiennes).

# NOUVEAUTÉ & CONTEXTE

## IPSI

Du côté des mouvements de jeunesse, certains groupes nous ont même demandé de recevoir les outils ou d'être accompagnés à l'animation de leurs unités, voire assurer un suivi dans les mois suivants.


## Non-formel



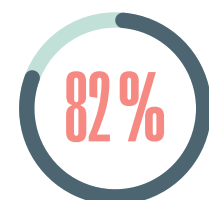
Collaborer avec d'autres Organisations de Jeunesse, comme Ajil, nous a permis de nous inspirer de nos pairs (exemple : Jeu du pouvoir issu du théâtre de l'opprimé) en termes d'outils/méthodos, ce qui permet de travailler de manière plus opportune avec certain public.

## Projets longs

D'un côté, nous pouvons souligner la mise en place d'un projet long en scolaire sur l'alimentation durable avec l'Athénée Royale d'Enghien. Pour les Projets Internationaux, 2025 a signé le retour d'un projet 'classique' auprès de notre partenaire aux Philippines, PDG. La présence de Yesha (ancienne directrice de l'organisation) a grandement facilité l'appropriation des contenus par les participant.e.s et de nombreux événements ont découlé de ce travail, avec notamment la naissance d'un groupe de soutien à PDG 'Le Solidarity Circle'.



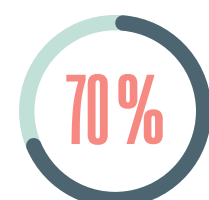
# SATISFACTION & ATTEINTE DES RÉSULTATS



répondent qu'ils font davantage le lien entre la réalité individuelle et les enjeux sociaux



se disent satisfait.e.s de l'activité de Quinoa



se sentent plus solidaires de certaines luttes



**Les élèves sont principalement désabusé.e.s par le climat actuel. Malgré un processus pédagogique long d'accompagnement sur l'alimentation et l'agriculture...**



des élèves interrogé.e.s en fin de processus, disent se sentir toujours isolé.e.s face aux défis du monde contemporain (changement climatique, pollution, inégalités sociales...).

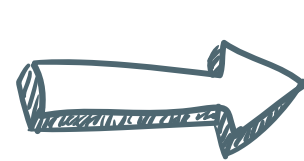
**Pour la plupart des élèves, les décisions politiques, institutionnelles sont les seules qui pourraient changer profondément les choses.**

SENSIBILISATION

SCOLAIRE

# SATISFACTION & ATTEINTE DES RÉSULTATS

## PROJETS INTERNATIONAUX



75%

des répondant.e.s indiquent que le processus leur a « beaucoup » permis de « mieux prendre conscience de leur responsabilité individuelle et collective et de leur rôle d'acteur.trice dans le système monde » et 25% répondent « suffisamment ».

44%

estiment que le processus a été « beaucoup » pertinent et efficace dans la découverte voire l'appropriation de nouvelles dynamiques de changement social, 44 autres pourcents indiquent « suffisamment ». Le résultat est plus 'faible' que les autres années, car le WE alternatives n'a pas eu lieu (WE durant lequel on présente des alternatives). Cela prouve donc bien la nécessité de maintenir ce type de moments pour renforcer l'engagement.

45%

répondent « trop peu » à la question « Au terme du processus, peux-tu dire que tu te sens moins isolé.e et/ou moins impuissant.e face aux enjeux du monde actuel ? ». Le processus ne les a pas réellement aidés en termes d'isolement ou d'impuissance pour affronter les enjeux du monde actuel.

80%

des facilitateurices de projets, qui suivent un processus pédagogique encore plus poussé répondent « suffisamment » à la question « Au terme du processus, peux-tu dire que tu te sens moins isolé.e et/ou moins impuissant.e face aux enjeux du monde actuel ? »



## RENFORCER LES ACTEURS-RELAIS

### Quelques activités

Un week-end BAP réservé au noyau dur. Ce WE a permis de :

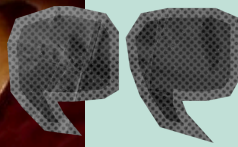
- Penser l'évolution du mouvement vers plus d'autonomie et d'engagement de la part des bénévoles et des locales ;
- Dégager des pistes concrètes d'action ; comme la séparation entre les apéros BAP, réservés à l'autoformation et à l'accueil des nouvelles personnes, et les apéros taf, qui privilégient le travail en groupe de travail (GT) pour faire avancer le mouvement ;
- Renforcer le sentiment de légitimité des bénévoles via une formation organisée par Quinoa sur la posture d'animateur.rice destinés aux bénévoles qui s'intéressent à la facilitation de chantiers.

### Nombre de personnes touchées

- 1021 personnes touchées via 61 activités (soit 235% du chiffre prévu – 435 personnes prévues)
- 11 processus d'accompagnement de collectifs qui ont touché 211 personnes
- 248 personnes de seconde ligne dans l'enseignement / l'animation socio-culturelle ont été formées via 22 formations

- Dans le cadre du Fil Rouge thématique, la formation « Reset the system » a été repensée avec un cycle en deux temps : « Corps Dominés » vs « Corps Révoltés ».
- Formation « Parler de la question coloniale à l'école » à destination d'enseignant.e.s avec le CNCD 11.11.11
- Travail d'accompagnement avec la CNE qui a permis de toucher un public de travailleurs.ses sociaux.ales.
- Organisons Le Terrain a été accompagné par Quinoa ces dernières années pour affiner sa vision, ses objectifs et élaborer un fonctionnement interne cohérent avec ses valeurs.

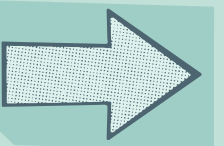


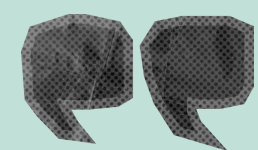


## 2<sup>e</sup> LIGNE

**"Comment ça se fait qu'on n'a pas ce genre de contenus dans toutes les sections et seulement dans ce genre de journée non-obligatoire ?"**

*Intro ECMS dans la HEP VINCI  
LLA (ENCBW)*





# ACCOMPAGNEMENT

**"Très pratique, très utile, surtout le fait de mettre les contenus en pratique."**

*Juliette Pagnon, coordinatrice d'AIA*



# SATISFACTION & ATTEINTE DES RÉSULTATS

## FORMATIONS



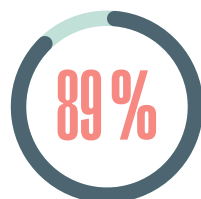
Les trois modules de « Corps Dominés » étaient satisfaisants même s'il y a une bonne marge d'amélioration.

## FORMATION DE COLLECTIFS



se disent satisfait.e.s de l'activité de Quinoa

## FORMATIONS BAP

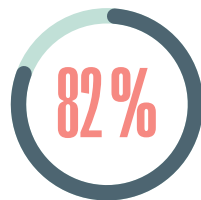


des personnes ayant répondu à l'évaluation des BAP disent que leur participation aux BAP leur fait se sentir plus outillé.e.s pour agir en faveur de l'agriculture paysanne.



se disent satisfait.e.s de l'activité de Quinoa

## 2ème LIGNE PÉDAGOGIQUE



des personnes touchées lors de la formation estiment avoir été renforcées dans leur engagement

# NOUVEAUTÉ & CONTEXTE



Globalement, nous constatons le besoin de continuer à dresser des constats communs (porter une analyse systémique) pour une double raison (1. Éviter de tomber dans des propos binaires et 2. Besoin d'aller vraiment dans les faits et l'information pour une génération qui se « forme » sur les réseaux sociaux), mais cela a un effet très « déprimant » auprès de nos publics.

Nous devons donc valoriser encore davantage le pouvoir d'agir et réenchanter nos contenus par la joie, la convivialité etc.

Ceci est parfois difficile dans le cadre de l'objectif de sensibilisation pour lequel le temps et les conditions ne sont pas toujours propices à l'approfondissement des discussions. A contrario, pour les projets internationaux, les formations et les mobilisations, nous arrivons à insuffler ces dynamiques et c'est intégré stratégiquement dans nos objectifs (Ex : fête des BAP).



3.3

## ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT

### Quelques activités

96 chantiers des Brigades d'Actions Paysannes ont eu lieu en 2025, répartis dans toute la Belgique francophone !!!

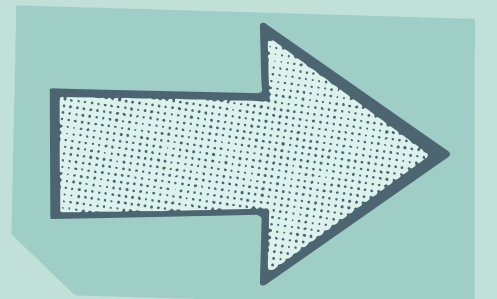
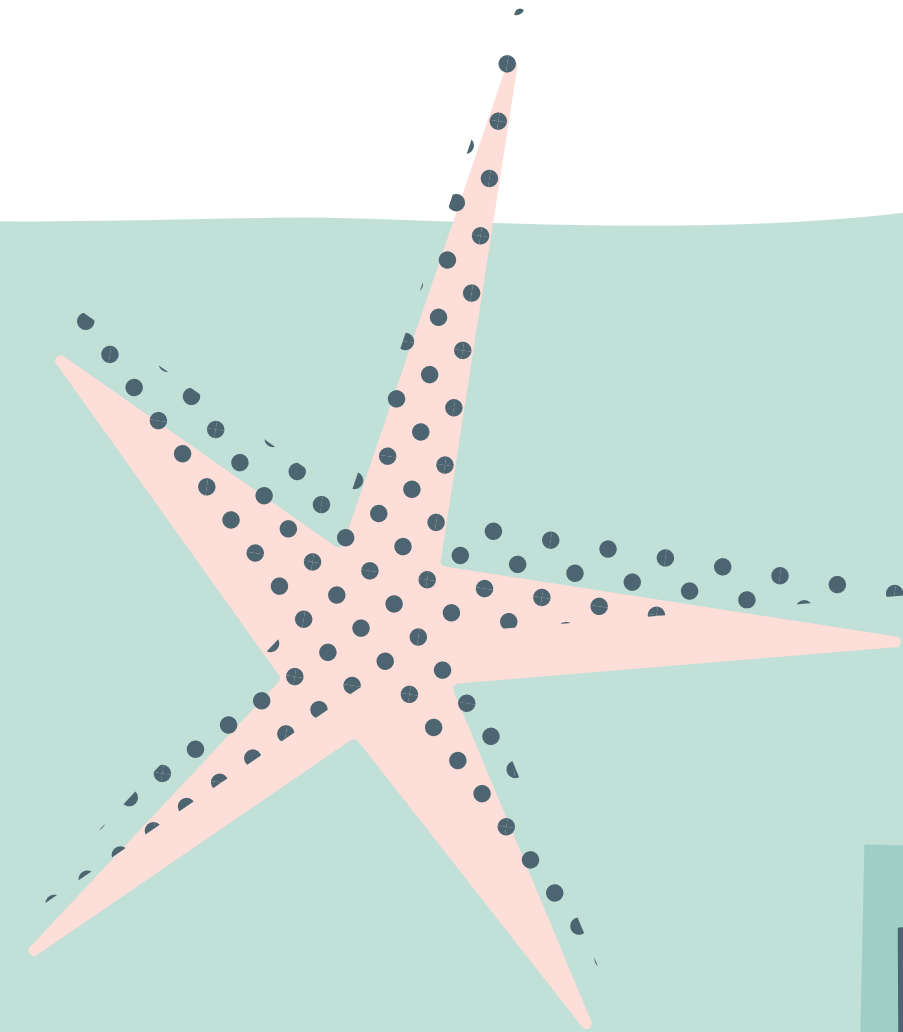
- Un chantier BAP en non-mixité a été organisé en parallèle du 8 mars. Il a permis de renforcer l'engagement des brigadistes présentes, qui ont notamment écrit pour partager leur expérience.
- Lors de la journée internationale des luttes paysannes, l'accent avait été mis sur un mode d'action privilégiant la théâtralité et la joie militante : le siège d'un château médiéval par une foule paysanne.

### Nombre de personnes touchées

- 1299 personnes via 124 activités
- 519% du chiffre prévu (250 personnes/an – chiffres OJ)

### Chiffres explosés !

Il y a eu une augmentation drastique du nombre de participant.e.s aux chantiers et activités BAP. Pour le moment cette augmentation drastique ne peut être expliquée que par la qualité du travail de communication et de suivi des inscriptions par l'équipe des BAP et des locales.





**BAP**

**C'est incroyable  
comme collectif,  
continuez !!  
C'est un énorme  
coup de booste  
d'accueillir les  
BAP sur nos  
chantiers. Plein  
de gratitude.**



Ton avis sur la mobilisation des luttes paysannes?

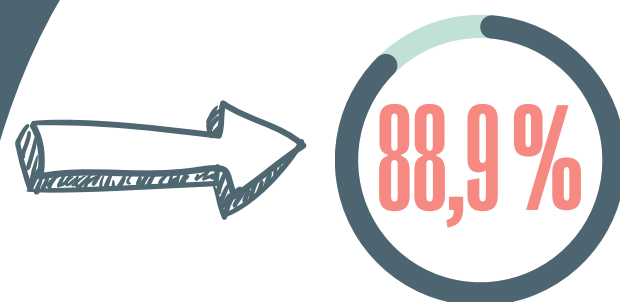
**"Une des meilleures journées du 17 avril"**

Participant à la Journée des Luttes Paysannes



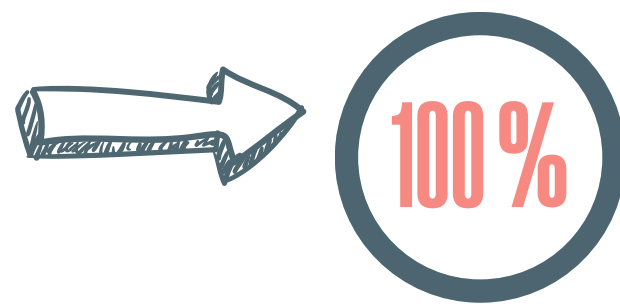
# SATISFACTION & ATTEINTE DES RÉSULTATS

CHANTIERS  
BAP



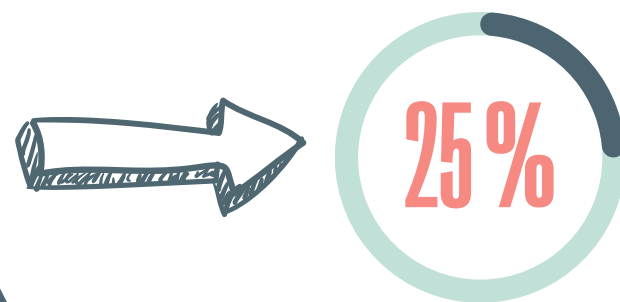
88,9%

des personnes ayant répondu à l'évaluation des BAP disent que leur participation aux BAP leur fait se sentir plus outillées pour agir en faveur de l'agriculture paysanne.



100%

des personnes ayant répondu à l'évaluation sont satisfaites de l'activité à laquelle elles ont participé.



25%

des personnes ont participé à plus d'un chantier (791 participations pour 587 personnes). L'enthousiasme des bénévoles les plus actif.ves semble aller croissant au fur et à mesure de leur parcours.

# NOUVEAUTÉS ET CONTEXTE



## Engagement post projet!

5 participant.e.s du groupe Philippines sont désormais actifs.ves dans le réseau de solidarité Belgique – Philippines.

## L'autonomisation des bénévoles fonctionne !

L'objectif d'autonomisation des brigadistes a été la priorité de l'année 2025 et cela s'est avéré positif. Ex : l'accueil des bénévoles des BAP est maintenant pris en compte par les bénévoles elleux-mêmes. Un groupe de bénévole a également entamé la rédaction d'une charte pour, notamment, s'assurer que l'inclusion reste centrale au sein des BAP.

Le nombre d'activités des BAP se multiplie grâce à la prise en charge de celles-ci par les bénévoles des différentes locales.

## La réseautage, ça marche !

Par notre participation au RéSAP, nous encourageons des organisations et des individus à employer le « faire contre » comme un mode d'action complémentaire à leurs autres stratégies d'action ; ce qui semble répondre à un besoin.



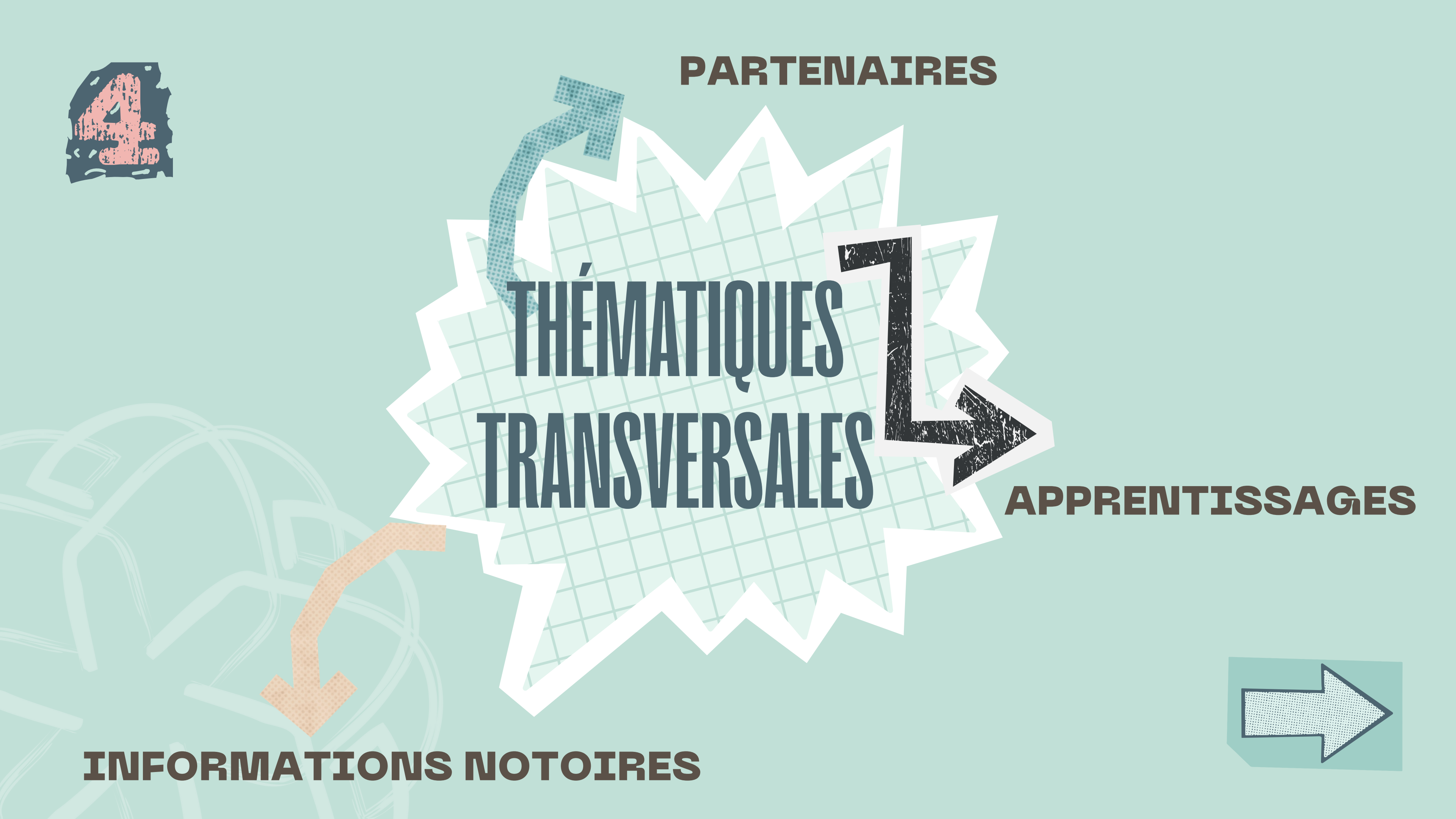
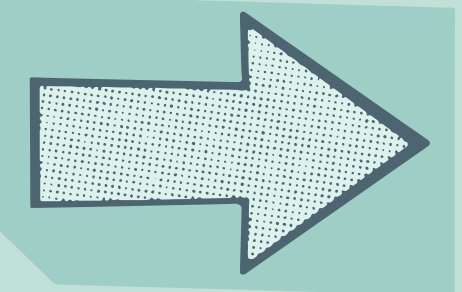
**PARTENAIRES**



**THÉMATIQUES  
TRANSVERSALES**

**APPRENTISSAGES**

**INFORMATIONS NOTOIRES**



# PARTENAIRES

## Accueil de Grufides

L'accueil de notre partenaire péruvien, a dû être annulé pour une double raison : contexte politique belge de grèves exactement au moment de leur venue et manque de connaissance des projets internationaux des personnes choisies par Grufides pour venir.

## Collaborations et synergies

Nous avons dépassé les attentes et avons exploré de nouvelles collaborations fructueuses. Pour en citer quelques-unes :

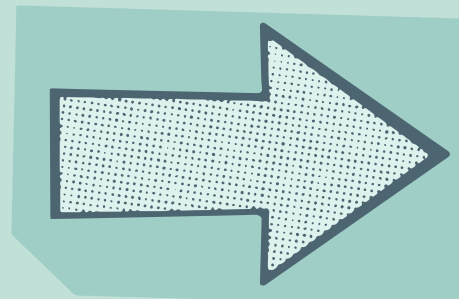
- Une conférence sur le colonialisme vert avec Justice & Paix et Survival International
- Journée Jagros coorganisée par Humundi, VSF, Uni4Coop, Eclasio
- Projets homopoliticus co-porté par CNAPD, AJIL, Quinoa
- Le Service d'Aide aux Justiciables de l'association social protestante

## Soutien à PDG

En début d'année, 2 (ex-)membres de PDG ont été emprisonné.e.s à la suite d'accusations en justice, sans base légale fondée, de financement de terrorisme. Le projet classique 2025 a néanmoins pu avoir lieu aux Philippines et s'est très bien déroulé.

PDG souligne les bénéfices de la venue du groupe, l'unité de gouvernement locale était ravie. PDG a également applaudi le fait que le groupe est arrivé particulièrement bien formé aux enjeux spécifiques à la situation du pays.

La présence de Yesha, comme membre de l'équipe, nous a aidé à renforcer les réseaux de soutien et nous a permis d'innover en proposant de nombreux lieux et synergies pour parler de la situation aux Philippines. Ex : Yesha porte-parole lors des BAP'éros – Projection du Film 'Overseas' avec la Ligue des Travailleuses Domestiques – Sweat for Strength : atelier autour de la Zumba pour les communautés philippines.



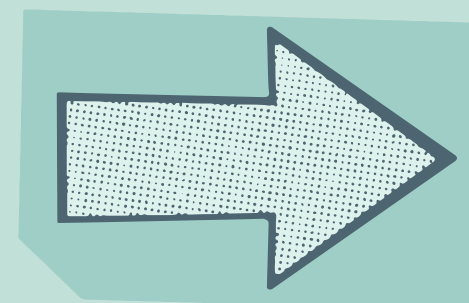
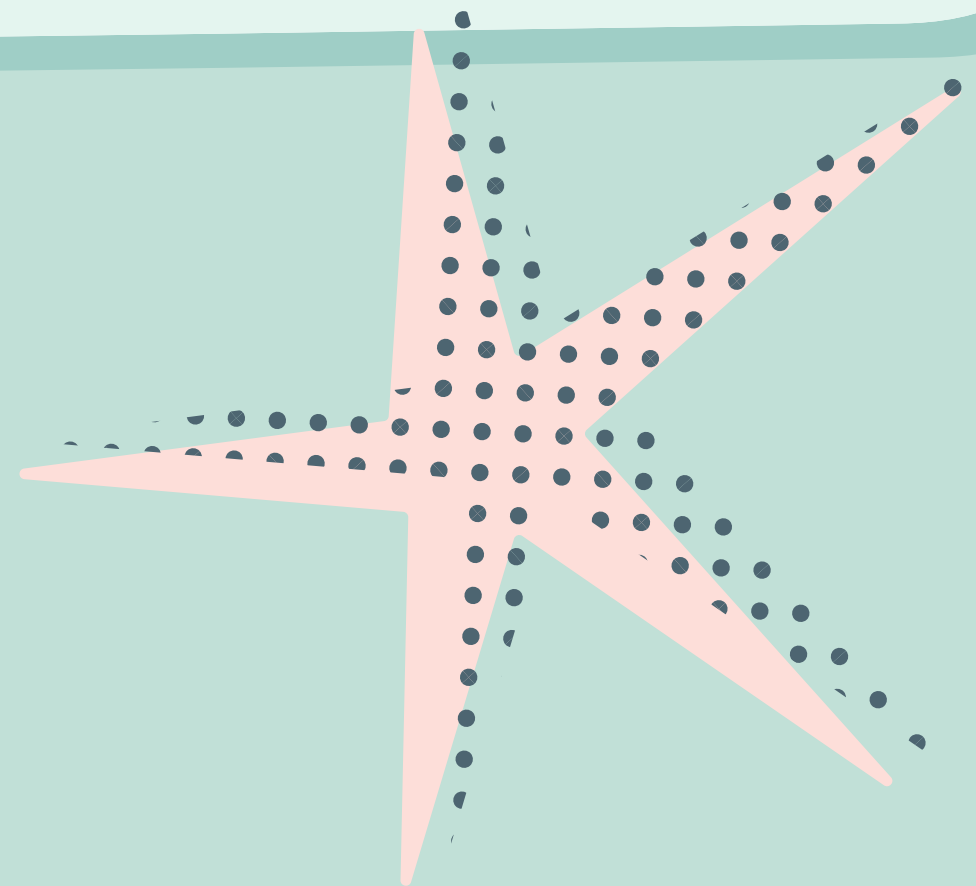
## Contexte politique

Nous continuons dans un contexte de shrinking space à faire valoir un contre-narratif basé sur la solidarité (et non le développementalisme), l'Etat de droit, la justice sociale et environnementale. Ceci est envisagé comme la seule solution soutenable et cohérente dans ce contexte d'extrême-droitisation des discours. Globalement, le niveau de risque « moyen » pourrait être porté à « élevé », en ce qui concerne l'impact sur Quinoa de ce contexte en Belgique.

## APPRENTISSAGES

### Réseautage

La stratégie de réseautage et de renforcement de Quinoa est confortée cette année : les mobilisations, le travail en réseaux et le renforcement d'acteurs sont trois types d'activités qui se renforcent mutuellement. Les liens créés dans une approche nourrissent les deux autres stratégies et vice-versa. Nous avons pu accompagner, en 2025, des mouvements pour lesquels nous nous étions mobilisés et nous nous sommes mobilisé.e.s pour des réseaux que nous avons renforcés. L'évaluation mi-parcours du programme DGD de 2024-2025 allait également en ce sens.

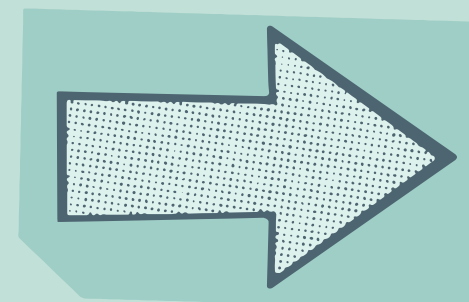
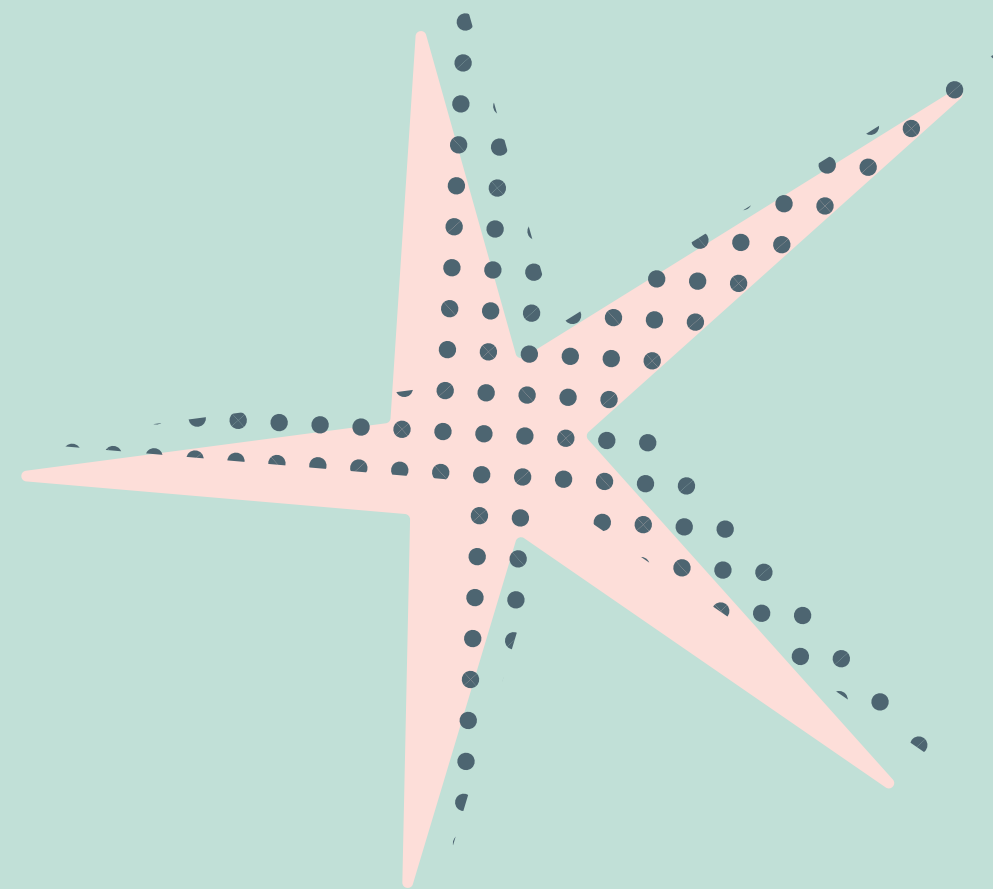


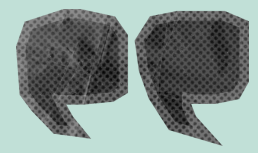
## Pédagogie

# APPRENTISSAGES

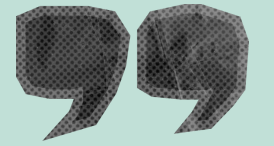
Les approches sensibles, créatives et expérientielles renforcent l'appropriation et à l'inverse, les approches très théoriques sont excluantes, surtout pour les publics moins outillés. Les formats artistiques et corporels (ex : ateliers slam) constituent des leviers puissants pour relier vécu individuel, expression collective et enjeux sociaux. Cette approche a touché des personnes qui ne se seraient pas nécessairement déplacées pour une conférence, et a préparé un terrain émotionnel et collectif favorable à une réception plus incarnée des contenus abordés ensuite.

De la même manière qu'il nous faut explorer des formats différents, il est nécessaire d'aborder de nouvelles thématiques afin de répondre aux angoisses des jeunes et que nous prenions le temps de mieux les comprendre. Ceci est également valable dans le contexte scolaire avec le corps enseignant qui a besoin de lieu d'écoute, de partage et de rencontre.



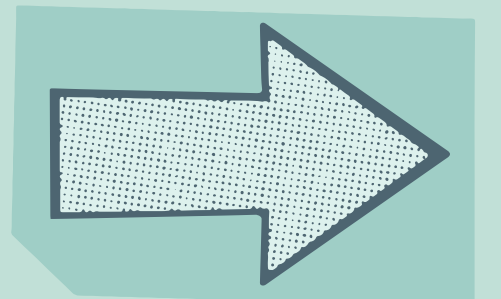


*C'est ce que nous pensons déjà connaître qui nous empêche souvent d'apprendre*



est une expérience extrêmement présente lors de nos interventions pédagogiques. Beaucoup de jeunes se disent être déjà très sensibilisé.e.s, notamment via les réseaux sociaux, mais lors des animations, il y a encore beaucoup à déconstruire. Difficile de sortir de la culture de la méritocratie, si ancrée dans nos enseignements, pour aborder l'idée qu'on n'est jamais au bout de l'apprentissage et ainsi renforcer le pouvoir d'agir des publics.

Nous sommes dans une société où les individus ont de plus en plus besoin de s'outiller sur les émotions, la gestion de groupe et le travail en collectif. Cela se retrouve à tous les niveaux, en interne comme avec nos publics.



# MOBILISATIONS

Le public jeune s'identifie davantage à des blocs/mouvements perçus comme indépendants de toute institution. Cette tendance qui semble confirmer une recherche d'engagement moins institutionnalisé et davantage ancré dans des dynamiques citoyennes, nous invite à réfléchir à nos stratégies de mobilisation afin de rester en adéquation avec les attentes et les modes d'engagement de notre public. Comme pour le reste des activités, la mobilisation a démontré l'intérêt de diversifier les formats d'action pour toucher de nouveaux publics et de renouveler les formes de mobilisations.

**La stratégie d'autonomisation des bénévoles BAP, qui a été mise en place, a permis de démultiplier l'impact de nos activités. Quels ont été les éléments de cette stratégie à succès ?**

1. Mise en place d'activités visant spécifiquement à rendre les bénévoles plus autonomes – Ex : accompagnement et formation
2. En tant qu'équipe permanente, mettre à disposition des outils qui facilitent le travail – Ex : liste des activités à organiser
3. Laisser une grande marge d'autonomie aux bénévoles – Ex : l'équipe permanente n'est pas nécessairement présente dans les GT, choix libre de participation aux activités...
4. Implication des bénévoles dans les décisions collectives – Ex : mise en place de GT avec définition des mandats définis conjointement par les bénévoles et l'équipe permanente
5. Cela a conduit, en termes d'impact, à ce que les bénévoles des BAP aient de plus en plus un rôle d'organisateur.rice dans des réseaux militants valorisant le faire contre (RéSAP), le faire avec (Farmer's Case) et le faire sans (Petite foire du MAP).



# 5

## TIMELINE

### FÉVRIER

- Festival Alimen-Terre : 1 projection BAP et la clôture par Quinoa
- Lancement de la 2eme partie du cycle de formations : « Corps Révoltés »

### AVRIL

- 30 ans des Luttés Paysannes – Journées du 17 et 18 avril
- Ciné-débat avec SCI le 9 avril « Gen Z »
- Nourrir Bruxelles – arpentage avec PAC
- WE inégalités mondiales et Brico
- Corps révoltés #3

### JUIN

- Remise du programme de financement quinquennal auprès de la DGD (en tant qu'ONG)
- Conférence gesticulée « Qui a tué Issam ? »
- 3 ateliers Haren avec les justiciables

### SEPTEMBRE

- Mise au vert
- Journée Post projet 26/9
- Yog'arpentage

### NOVEMBRE

- Accueil de 2 partenaires : ADeD et le CADD, du Bénin
- Séminaire de clôture du programme avec FIAN, Solidagro et VivaSalud
- Réponse DGD ?

- Démarrage du nouveau consortium pour le programme 2027-2031 avec CEC, SCI, RCN Justice & Démocratie et Le Monde selon les Femmes
- Arpentage et slam

### JANVIER

- Les grèves continuent ! Quinoa rejoint le collectif « Secteur associatif en lutte »
- 8 mars
- Ciné-rencontre « Our dance of revolution »
- Corps révoltés #2
- 3e atelier slam 'corps en résistance'

### MARS

- AG festive
- Démarrage de l'évaluation finale du programme DGD 2022 – 2026
- WE facilitateurices & BAP

### MAI

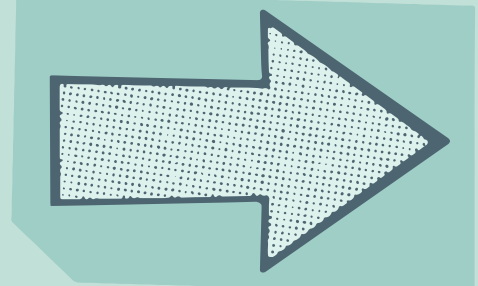
- Projets Internationaux avec 3 groupes
- Arpente Festival
- Congés

### ÉTÉ

- Projection?
- Puissance de l'agir collectif?
- 2e cycle fil rouge?
- ...

### OCTOBRE

### DÉCEMBRE



## Quinoa asbl - Bilan 2024 - 2025

ACTIF			PASSIF		
	2024	2025		2024	2025
<b>ACTIS IMMOBILISES</b>	<b>€ 63.550</b>	<b>€ 65.014</b>	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>€ 345.708</b>	<b>€ 349.038</b>
Immobilisations corporelles (matériel de bureau)	€ 2.685	€ 4.421	Capital (patrimoine de départ)	€ 73.350	€ 73.350
Immobilisations financières (parts dans des coopératives)	€ 60.865	€ 60.593	Reserves	€ 108.000	€ 108.000
			Fonds pour passif social	€ 82.000	€ 82.000
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>€ 378.665</b>	<b>€ 378.353</b>	Réserve partenaires Sud	€ 26.000	€ 26.000
Créances à un an ou plus (produits à recevoir) 1	€ 4.531	€ 7.113	Bénéfice (perte) reportée des années antérieures	€ 128.223	€ 164.359
Valeurs disponibles (argent disponible en banque)	€ 373.684	€ 371.240	Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter	€ 36.136	€ 3.329
Comptes de régularisation (charges à reporter) 2	€ 450	€ 0			
			<b>DETTES</b>	<b>€ 96.507</b>	<b>€ 94.329</b>
			Dettes à plus d'un an 3	€ 2.042	€ 2.042
			Dettes à un an au plus 4	€ 94.465	€ 91.359
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>€ 442.215</b>	<b>€ 443.367</b>	Comptes regularisation 5	€ 0	€ 928
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>€ 442.215</b>	<b>€ 443.367</b>

1 : Aide Actiris pour mois de décembre encore à recevoir et factures émises mais pas encore payées

2: RAS en 2025

3: Avance donné par Actiris et à rembourser si les postes ACS se terminent

4: Réserve pour pécules de vacances et éventuelle dette ONSS

5: Charges à venir mais à comptabiliser sur 2025

**QUINOA : Budget 2025 - Comptes 2025 - Budget 2026 version AG 2026**

Quinoa ENTREES	Budget 2025	Comptes 2025	Budget 2026	Quinoa SORTIES	Budget 2025	Comptes 2025	Budget 2026
Subsides				Frais de fonctionnement			
DGD - Coopération au développement - ONG	258.068,90 €	258.068,90 €	262.848,00 €	Frais de gestion bureau	47.231,84 €	48.063,94 €	49.941,63 €
Fédération Wallonie Bruxelles - Organisation de Jeunesse	325.160,23 €	340.300,82 €	364.062,78 €	Frais administratifs	23.660,52 €	24.849,37 €	21.239,68 €
Actiris	41.000,00 €	44.030,07 €	44.200,00 €	Frais informatiques (maintenance, amortissements, BDD)	10.950,00 €	14.063,90 €	12.650,00 €
Autres appels à projets (publics)	- €	- €	- €	Programme commun DGD	4.500,00 €	736,75 €	10.800,00 €
Fonds 4S	2.000,00 €	790,00 €	2.000,00 €	Charges financières	750,00 €	774,46 €	950,00 €
Autres appels à projets (privés)	- €	200,00 €	- €	Reprise provision évaluation		- €	
Maribel	25.933,50 €	26.097,16 €	26.500,00 €	<b>Total fonctionnement</b>	<b>87.092,36 €</b>	<b>88.488,42 €</b>	<b>95.581,31 €</b>
<b>Total subsides</b>	<b>652.162,63 €</b>	<b>669.486,95 €</b>	<b>699.610,78 €</b>				
				Coûts opérationnels			
RDF et donations				Communication	200,00 €	1.343,39 €	1.750,00 €
RDF (activités et dons) pour partenaires Projets internationaux (PI)	8.300,00 €	13.714,73 €	7.400,00 €	Matériel éducatif	1.200,00 €	661,25 €	800,00 €
Dons pour Quinoa	500,00 €	272,50 €	300,00 €	Outils pédagogiques	1.000,00 €	500,00 €	1.000,00 €
Dons pour partenaires internationaux ou collectifs	7.000,00 €	21.705,00 €	- €	Formations/ Animations/Sensibilisation	7.500,00 €	7.615,24 €	7.700,00 €
<b>Total RDF et donations</b>	<b>15.800,00 €</b>	<b>35.692,23 €</b>	<b>7.700,00 €</b>	Frais propres Projets Internationaux	16.700,00 €	14.513,40 €	14.800,00 €
				Mobilisation (dont les BAP)	400,00 €	750,00 €	4.000,00 €
Offre de services				Frais de partenariat (accueil/visite)	5.000,00 €	1.923,36 €	4.000,00 €
Frais inscription volontaires PI	1.950,00 €	1.570,00 €	1.030,00 €	Dons pour partenaires Sud	10.000,00 €	20.800,00 €	- €
Formations + animations	12.000,00 €	10.972,80 €	11.000,00 €	Frais de déplacements / transport	8.500,00 €	6.392,17 €	7.000,00 €
PAF pour événements (ex: cinedébat, fête BAP, WE PI,...)	300,00 €	3.576,46 €	1.000,00 €	<b>Total opérationnel</b>	<b>50.500,00 €</b>	<b>54.498,81 €</b>	<b>41.050,00 €</b>
Vente d'outils pédagogiques (ex: farde ficelle, publication,...)	100,00 €	15,00 €	- €				
<b>Total services</b>	<b>14.350,00 €</b>	<b>16.134,26 €</b>	<b>13.030,00 €</b>	Frais liés au personnel			
				Salaires et prime exceptionnelle	525.423,99 €	534.355,79 €	541.160,10 €
Autres entrées				Frais personnel programme commun	5.522,00 €	2.913,17 €	5.523,00 €
Frais récupérés (Poste BAP, déplacements, aviation...)	17.840,00 €	3.107,09 €	3.960,00 €	Frais pour mise à disposition collaboratrice pédagogique	28.272,00 €	28.041,24 €	28.272,00 €
Provision pour évaluation	3.850,00 €		3.851,00 €	Frais stagiaires	2.000,00 €	1.650,00 €	
Produits financiers	- €	2532,81	2.000,00 €	Honoraires secrétariat social	3.900,00 €	3.863,69 €	3.900,00 €
<b>Total autres</b>	<b>21.690,00 €</b>	<b>5.639,90 €</b>	<b>7.811,00 €</b>	Honoraires chèques repas	890,00 €	1.021,71 €	890,00 €
				Médecine entreprise	900,00 €	984,47 €	900,00 €
				Assurance Loi et RC Exploitation	4.300,00 €	4.271,79 €	4.300,00 €
<b>TOTAL ENTREES</b>	<b>704.002,63 €</b>	<b>726.953,34 €</b>	<b>730.151,78 €</b>	Frais formation permanent-es et accompagnement équipe	2.000,00 €	3.534,80 €	4.000,00 €
				<b>Total frais personnel</b>	<b>573.207,99 €</b>	<b>580.636,66 €</b>	<b>588.945,10 €</b>
<b>Résultat</b>	<b>- 6.797,72 €</b>	<b>3.329,45 €</b>	<b>4.575,37 €</b>	<b>TOTAL SORTIES</b>	<b>710.800,35 €</b>	<b>723.623,89 €</b>	<b>725.576,41 €</b>



## ADMIN & SECTORIEL

### **Intégrité**

Plainte rétroactive pour 2024 :  
traitée.

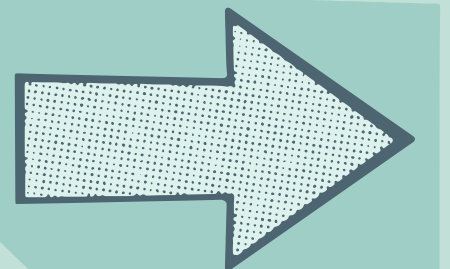
### **Institutionnel**

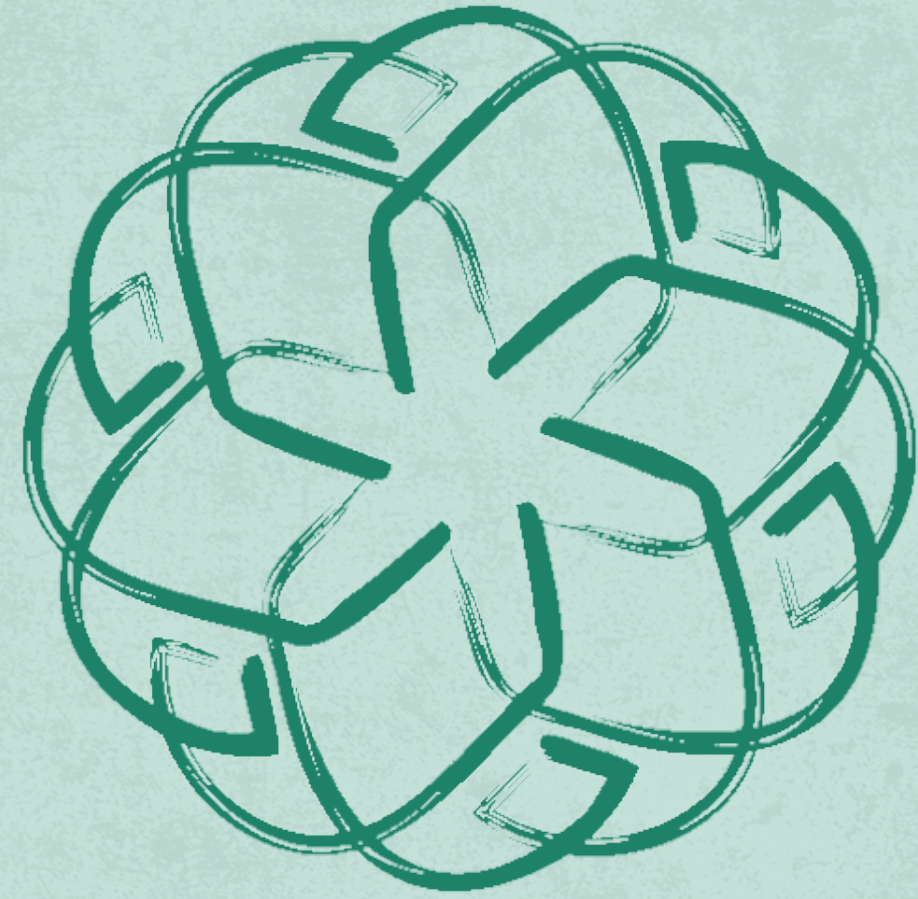
Décembre 2025 : fin du mandat de Quinoa  
dans le CA d'Acodév

Juin 2025 : début du mandat de co-  
présidence de Quinoa dans la fédération  
Relie-F

### **Bien-être au travail**

Suivi d'un cycle de formations  
sur le conflit sain en équipe.





**quinoa**