Termes de référence :

Capitalisation des Brigades d'Actions Paysannes : le succès de l'engagement

1. Contexte de l'évaluation

Un programme commun :

Quinoa est en programme commun avec FIAN Belgium, Solidagro et Viva Salud qui collaborent dans le cadre d'un programme cofinancé par le Service public fédéral Affaires étrangères, Commerce extérieur et Coopération au développement, de 2022 à 2026 : « Des citoyen·nes autonomes et des mouvements sociaux plus forts pour un monde juste, solidaire et durable ».
Le narratif de notre programme est le suivant : face aux inégalités croissantes au niveau mondial, FIAN Belgium, Quinoa, Solidagro et Viva Salud œuvrent pour la mise en place d'un changement structurel de notre système économique, social et politique sur différents niveaux.

Ensemble, les quatre ONGs veulent que les citoyen·nes aient plus de pouvoir et que leur participation politique à travers les mouvements sociaux soit renforcée afin de susciter des changements systémiques, pour qu'un monde juste, solidaire, décolonisé et durable puisse émerger, fondé sur le respect des droits humains, la souveraineté des peuples et la protection de la biodiversité.

Quinoa :

Fondée en 1991, Quinoa est une ONG belge et Organisation de Jeunesse pour l'Éducation à la Citoyenneté Mondiale et Solidaire. Elle vise à stimuler l'engagement des jeunes et du public francophone dans des actions collectives en faveur d'un monde juste et durable.
Par ses activités de sensibilisation et de formation, Quinoa encourage une compréhension critique des mécanismes d'injustice et des enjeux globaux liés aux dimensions sociales, politiques, économiques, culturelles et environnementales. Elle soutient également la mobilisation citoyenne, en renforçant les capacités des personnes et des groupes à s'engager activement dans des dynamiques de changement social.

A l'origine, Quinoa a été fondée autour des projets internationaux, qui restent une pierre angulaire du travail transformatif de la structure. Aujourd'hui, Quinoa a multiplié ses points d'accroche avec son public par le biais d'activités diverses et variées, comme les arpentages grand public, les animations scolaires, les formations de deuxième ligne ou encore les Brigades d'Actions Paysannes.

Plus d'infos sur https://quinoa.be/

Les Brigades d'Actions Paysannes :

Lancées lors de la Journée Internationale des Luttes Paysannes en 2017, les Brigades d'Actions Paysannes (BAP) ont été créées, en tant que réseau citoyen d'appui à l'agriculture paysanne et au mouvement pour la souveraineté alimentaire, dans le double objectif de :

1. Soutenir concrètement l'agriculture paysanne (notamment biologique), en organisant des chantiers dans des fermes paysannes en Belgique ;
2. Soutenir politiquement l'agriculture paysanne, en organisant/participant à des mobilisations en Belgique à l'appui d'initiatives d'interpellation, de plaidoyer, de résistance, pour une transition vers des systèmes alimentaires justes et durables.

Initiative portée par Quinoa et FIAN, l'objectif est de rapprocher les citoyen.ne.s (mangeurs.euses) et les agriculteurs.trices afin d'appuyer concrètement les agriculteurs.trices, de conscientiser les citoyen.ne.s (mangeurs.euses) à l'urgence de répondre aux défis écologiques, sociaux et agroalimentaires, et de renforcer les revendications citoyennes et politiques en faveur d'une transition vers des systèmes alimentaires justes et locaux.

Les BAP se déploient aujourd'hui autour de plusieurs axes :

- L'autonomisation des bénévoles via notamment des groupes de travail, des facilitateurs.rices de chantiers et des moments collectifs d'élaboration stratégique
- Le développement de locales en Wallonie
- Les moments conviviaux – structurant pour la cohésion de groupe (B'Apéros, fêtes des locales, AG festive etc)
- Les WE de formation
- De très nombreux partenaires dans le réseau

Plus d'informations sur https://brigadesactionspaysannes.be/

Une efficacité et une reconnaissance croissantes :

Depuis 2017, les BAP ont largement grandi et évolué pour atteindre depuis 2025 près de 1.000 volontaires annuels et +200 chantiers, comme en témoignent nos rapports annuels (lien). Cette rapide progression traduit le succès des BAP qui sont devenus un mouvement incontournable dans le paysage de la production alimentaire, érigé en modèle participatif, résilient et innovant.
Les BAP ont par ailleurs inspiré les LandBouw Brigades (LAB) en Flandres et reçoivent régulièrement des demandes de pays voisins afin de comprendre le modèle et l'adapter aux contextes nationaux.

Les témoignages suivants, recueillis lors des évaluations annuelles ou externes, attestent de l'efficacité des BAP et le nombre croissant de mobilisations et évènements sous le label BAP atteste de leur notoriété grandissante.

Citation d'un.e facilitateur.rice bénévole BAP : "Premièrement la participation aux chantiers m'a permis de rencontrer beaucoup de paysans et paysannes et de mieux comprendre ce qu'implique réellement ce travail, tant dans sa portée nourricière que dans sa dimension politique en tant que manière de produire alternative à agro-industriel. Ensuite, les moments de

formation des BAP m'ont aidé à construire une vision des manières d'agir pour transformer les systèmes alimentaires entre faire avec, sans et contre. Enfin c'est un outil intéressant pour développer la puissance d'agir via la rencontre de personnes et d'organisations en mettant les mains dans la terre, geste riche d'enseignements autant agronomiques que politiques voire philosophiques " (juin 2022).

Citation d'un.e brigadiste bénévole : « Mon engagement dans les BAP m'a apporté de la satisfaction personnelle car je me sens utile, il m'a permis de transformer le discours en actions. Mettre les mains dans la terre, c'est une priorité aujourd'hui si l'on veut aider les paysans qui peinent à boucler les fins de mois car ils ne perçoivent pas forcément les subventions agricoles de la PAC. Or, si beaucoup d'organisations parlent de souveraineté paysanne, peu d'entre elles s'engagent au niveau pratique à donner un coup de main aux agriculteurs. Je me suis sentie beaucoup plus proche de la cause et prête à la défendre dans mon quotidien car j'avais des exemples concrets en tête » (juin 2022).

2. Objectifs de l'évaluation

Depuis la pandémie COVID-19, de nombreuses études attestent de la modification importante qui traverse l'engagement de la jeunesse devenant ponctuel, par projet. De plus, l'épuisement militant progresse et il est difficile, en tant que structure de bénévoles, de garder des volontaires dynamiques et motivé.e.s.

Pourtant, les BAP semblent aller à contre-courant de cette tendance et répondre à ce que la jeunesse attend de l'engagement : du concret, de la participation, de l'inspiration… C'est cette nouvelle équation qu'il tient d'étudier davantage.

Les ingrédients de cette réussite reposent pour le moment sur des hypothèses, nourries par nos évaluations annuelles. Nous n'avons pas encore eu l'opportunité d'analyser ce qui amène les jeunes à participer aux activités des BAP, et ce qui peut freiner l'engagement d'autres.

Dans le cadre des 10 ans des BAP, il serait pertinent pour Quinoa de capitaliser sur cette expérience et d'en tirer des apprentissages, d'aller un pas plus loin dans l'analyse.

De tels apprentissages seront utiles pour toutes nos autres activités orientées vers le passage à l'action et l'engagement et pour les autres organisations de notre secteur qui, elles aussi, vident à mobiliser les jeunes.

La question centrale de cet exercice de capitalisation peut être nommée comme suit :

Dans un contexte défiant pour l'engagement, quels sont les ingrédients qui font la réussite des BAP ?

Dès lors, les objectifs de cette évaluation sont triples :

Mesurer trois critères CAD qui peuvent se décliner comme suit :

- PERTINENCE :
    - En quoi les BAP répondent-elles aux besoins et priorités des participant.e.s ?
    - En quoi les BAP sont-elles pertinentes dans ce contexte qui évolue ? Quelles sont ses spécificités qui leur permettent de s'adapter à ce contexte ?
- IMPACT : Affiner la compréhension des stratégies mises en place et de leur impact sur le succès du modèle, dans ce contexte.
- DURABILITE : Identifier des stratégies à prioriser pour les années à venir afin de pérenniser les BAP et permettre une multiplication du modèle.

3. Méthodologie

Méthodologie d'évaluation externe pour un processus de capitalisation sur base de :

- **Analyse documentation** : rapports annuels, évaluations de fins d'activités
    - Qui : Evaluateur.ice
    - Quand : 1 jour au début de la mission
    - Objectif : Base de travail pour élaborer les questions des focus groups et entretiens

- **Observation d'activités** :
    - Qui : Evaluateur.ice
    - Quand : 3 activités différentes : un chantier, un moment convivial (BAPero), un moment institutionnel (AG)
    - Objectif : Base de travail pour élaborer les questions des focus groups et entretiens

- **Rencontres des partenaires du réseau en Belgique** :
    - Qui : Pour les partenaires BAP
    - Quand : 1 moment d'échange évaluatif entre partenaires et les travailleurs.euses BAP
    - Objectif : Amélioration des pratiques et compréhension des réalités mutuelles

- **Séances de 'Focus groups' avec les volontaires et facilitateurices**
    - Qui : Groupes mixtes de volontaires et facilitateurices
    - Quand : 3 focus group de 2h
    - Comment : Le canevas des déroulés des focus groups sera dressé sur base d'une proposition de l'évaluateurice. Les questions-types porteront sur les questions listées ci-dessus.

- **Entretiens des personnes-clefs du réseau**
    - Qui : les travailleureuses engagées sur ce poste, les fondateurs, les bénévoles-clefs, les ancien.ne.s stagiaires depuis 2017
    - Quand : Une sélection de 9 personnes au total – Entretien de 90 minutes
    - Comment : Le canevas des déroulés des entretiens sera élaboré par l'évaluateurice

4. Rapport

Afin de garantir un certain niveau de qualité, nous souhaitons que le rapport suive le modèle ci-dessous :

- Table des matières
- Liste des abréviations
- Résumé de 2 pages maximum (pouvant être utilisé comme document autonome et pouvant être partagé – Idéalement une mise en page attrayante)
- Une introduction qui comprend les objectifs de l'évaluation, l'approche, les techniques utilisées et les éventuelles limites de l'évaluation
- Une évaluation couvrant les critères énoncés dans ces termes de référence répondant clairement aux questions d'évaluation (maximum 10 pages)
- Conclusions et recommandations
- Annexes

Le rapport doit être rédigé en français. Il sera traduit ultérieurement au besoin.

5. Calendrier du processus

- Novembre 2026 : Envoi et validation des TDR par la DGD
- Décembre 2026 : Sélection de l'évaluateur.rice – Briefing et démarrage de la mission
- Mars 2027 : Finalisation du rapport et envoi à la DGD
- Avril 2027 : Réponse managériale

6. L'évaluateur-rice (profil recherché)

L'évaluateur·rice doit :

- Être indépendant·e par rapport au projet et à toutes ses parties prenantes
- Avoir une expérience avérée dans l'évaluation de programmes ECMS / portant sur l'alimentation durable
- Avoir une connaissance de l'ECMS / Education Populaire
- Maîtriser les critères CAD de l'OCDE
- Disposer d'une expertise dans les approches participatives
- Avoir une bonne connaissance des réalités / réseaux liées à la souveraineté alimentaire en Belgique
- Avoir la capacité de rédiger de manière claire et concise ; être organisé·e et communicatif·ve
- Être disponible rapidement pour entamer l'évaluation

7. Soumission des propositions

Les propositions sont rédigées en français et doivent inclure :

- CV de(s) candidat·e(s)
- Une note décrivant la compréhension de la mission, une proposition méthodologique et un plan de travail (2 pages maximum).
- Une proposition budgétaire (devis détaillé)
- Un exemple pertinent d'évaluation similaire réalisée par l'évaluateur·rice.
- Les candidat·es intéressé·es sont invité·es à envoyer leur candidature à damien@quinoa.be avec coordination@quinoa.be en copie pour le 07/12/2026.

La grille d'évaluation qui sera utilisée pour apprécier les offres reçues est la suivante :

Critères	Pondération	Offre A	Offre B
Expérience de l'évaluateur·rice	20 points		
Calendrier et communication	20		
Prise en compte des questions d'évaluation	20		
Méthodologie d'évaluation proposée	20		
Prix	20		

Les offres seront évaluées par un comité composé de la coordinatrice de Quinoa, le chargé de mobilisation et la chargée des BAP.

8. Estimation du budget

Intitulé	Coût à l'unité	Unité	Total
Prestation de service	750€	Analyse documentaire = 1 jour Observation d'activités = 2 jours Rencontre des partenaires = 0 ,5 jour Focus groups = 1,5 jour Entretiens = 9x 90 min = 2 jours de travail Rédaction du rapport = 1 jour **TOTAL : 9 journées**	6.750
TOTAL des coûts			**6.750€**